HÉMA-QUÉBEC

Produits sanguins
Cellules souches
Tissus humains

Grande Mention 2009 — Les grands prix québécois de la qualité

Saint-Laurent, le 3 août 2017

OBJET : Votre demande d'accès à l'information

Monsieur,

Pour donner suite à votre demande d'accès à l'information du 6 juillet 2017, vous trouverez ci-joint les documents demandés détenus par Héma-Québec. Veuillez noter que certaines informations contenues dans ces documents ont été caviardées puisque celles-ci contiennent des renseignements ne pouvant être communiqués pour l'un ou l'autre des motifs suivants :

1. Il s'agit de renseignements dont la divulgation est refusée afin de préserver l'efficacité de nos programmes de sécurité, conformément à l'article 29 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (ci-après la LAI).
2. Il s'agit de renseignements concernant les représentants d'Héma-Québec qui n'ont pas un caractère public au sens de l'article 57 LAI.

Nous tenons à vous informer que certains de ces documents ont récemment été produits et soumis à notre dirigeant réseau de l'information pour fins d'approbation.

D'autre part, nous vous informons qu'Héma-Québec ne dispose pas de Plan de gestion en ressources informationnelles (PGRI) ni d'étude d'opportunité relative aux logiciels libres.

Conformément à l'article 51 de la LAI, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de la présente décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

En espérant le tout à votre satisfaction, veuillez agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.

ORIGINAL SIGNÉ

Isabelle Allard, conseillère juridique
Responsable de l'accès aux documents et de
la protection des renseignements personnels
Tél. : (514) 832-5000 poste 5240
Courriel : isabelle.allard@hema-quebec.qc.ca

IA/rn
p.j.

Planification triennale des projets et des activités en ressources informationnelles (PTPARI) 2013-2016

MINISTÉRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2012-2013
Organisme :	HEMA Québec
Produit le :	2012-12-14

Source de financement	Financement octroyé ($)					
	Ex. antérieurs	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*	*Ex. futurs*	*Total*
Budget de dépenses	1 157 012	11 029 327	15 567 221	13 907 242	3 230 000	**44 890 802**
Budget d'investissements	2 650 106	5 106 791	8 478 228	5 526 040	4 150 000	**25 911 165**
Autres sources de financement						
Total	**3 807 118**	**16 136 118**	**24 045 449**	**19 433 282**	**7 380 000**	**70 801 967**

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)							
	Ex. antérieurs	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*	*Exercices futurs*	*Total*	*Solde à financer*
Projets	3 807 118	9 696 408	17 283 753	12 333 502	7 380 000	**50 500 781**	
Activité d'encadrement	----	338 917	355 863	373 656	----	**1 068 436**	**----**
Activité de continuité	----	6 100 793	6 405 833	6 726 124	----	**19 232 750**	**----**
Total	**3 807 118**	**16 136 118**	**24 045 449**	**19 433 282**	**7 380 000**	**70 801 967**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	*Titre / Phase*	*Catégorie du projet*	*Coût estimé du projet*	*Coût ventilé des phases*	*Coût réel des phases complétées*	*Exercices antérieurs*	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*	*Exercices Futurs*	*Total*	*Solde à financer*
Projets À venir			***50 287 714***	***50 098 316***		***3 807 118***	***9 696 408***	***17 283 753***	***12 333 502***	***7 380 000***	***50 500 781***	
000735	**Commerce électronique**	**Amélioration**	**223 900**	**223 900**			**67 170**	**156 730**			**223 900**	
	Conception			67 170			67 170				67 170	
	Réalisation			156 730				156 730			156 730	
000736	**Refonte du site web**	**Développement**	**200 000**	**200 000**			**200 000**				**200 000**	
	Conception			60 000			60 000				60 000	
	Réalisation			140 000			140 000				140 000	
000737	**Banque de lait maternel**	**Développement**	**730 000**	**730 000**			**608 000**	**122 000**			**730 000**	
	Dossier justificatif			169 000			169 000				169 000	
	Réalisation			561 000			439 000	122 000			561 000	
000739	**SILAM immuno érythro**	**Développement**	**939 000**	**939 000**			**775 000**	**164 000**			**939 000**	
	Dossier justificatif			221 000			221 000				221 000	
	Réalisation			718 000			554 000	164 000			718 000	
000742	**Optimisation du registre international de donneurs de cellules souches et de sang de cordon**	**Développement**	**1 509 000**	**1 509 000**			**287 000**	**1 222 000**			**1 509 000**	
	Dossier d'affaires			671 000			287 000	384 000			671 000	
	Réalisation			838 000				838 000			838 000	
000743	**Échanges électroniques avec le SIIATH et GS1**	**Développement**	**3 380 480**	**3 380 480**				**2 116 690**	**1 263 790**		**3 380 480**	
	Dossier d'affaires			1 641 032				1 045 516	595 516		1 641 032	
	Réalisation			1 739 448				1 071 174	668 274		1 739 448	
000747	**Gestion automatisée des tubes**	**Développement**	**195 175**	**195 175**				**195 175**			**195 175**	
	Conception			58 552				58 552			58 552	
	Réalisation			136 622				136 622			136 622	
000748	**Implantation d'un 3e centre Globule dans la région de Montréal - Portion TI Infra et Télécom**	**Développement**	**115 000**	**115 000**			**115 000**				**115 000**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	*Titre / Phase*	*Catégorie du projet*	*Coût estimé du projet*	*Coût ventilé des phases*	*Coût réel des phases complétées*	*Exercices antérieurs*	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*	*Exercices Futurs*	*Total*	*Solde à financer*
	Conception			55 000			55 000				55 000	
	Réalisation			60 000			60 000				60 000	
000749	**Augmentation de la collecte de plasma**	**Développement**	**115 000**	**115 000**			**115 000**				**115 000**	
	Conception			55 000			55 000				55 000	
	Réalisation			60 000			60 000				60 000	
000751	**Mise à niveau de PROGESA, implantation du questionnaire auto-administré et automatisation des processus en collectes mobiles**	**Développement**	**12 154 938**	**12 154 938**		**3 205 146**	**5 466 240**	**3 886 017**			**12 557 403**	
	Dossier de présentation stratégique											
	Dossier d'affaires final			5 555 262		3 205 146	2 350 116				5 555 262	
	Réalisation			7 002 141			3 116 124	3 886 017			7 002 141	
000753	**Formulaires et signatures électroniques**	**Développement**	**529 000**	**529 000**		**212 000**	**317 000**				**529 000**	
	Dossier justificatif			212 000		212 000					212 000	
	Réalisation			317 000			317 000				317 000	
000756	**Portail - cadriciel applicatif**	**Développement**	**429 800**	**429 800**		**45 289**	**384 511**				**429 800**	
	Dossier justificatif			100 440		45 289	55 151				100 440	
	Réalisation			329 360			329 360				329 360	
000760	**eLearning**	**Développement**	**415 000**	**415 000**		**277 000**	**138 000**				**415 000**	
	Conception			277 000		277 000					277 000	
	Réalisation			138 000			138 000				138 000	
002789	**Rapatriement de traceline**	**Développement**	**20 000 000**	**20 000 000**				**6 000 000**	**7 000 000**	**7 000 000**	**20 000 000**	
	Dossier de présentation stratégique			2 000 000				2 000 000			2 000 000	
	Dossier d'affaires initial			2 000 000				2 000 000			2 000 000	
	Dossier d'affaires final			2 000 000				2 000 000			2 000 000	
	Réalisation			14 000 000					7 000 000	7 000 000	14 000 000	
002792	**SILAM production cellulaire projet 1**	**Développement**	**515 000**	**515 000**			**515 000**				**515 000**	
	Dossier justificatif			125 000			125 000				125 000	
	Réalisation			390 000			390 000				390 000	
002794	**SILAM production cellulaire Projet 2**	**Développement**	**939 000**	**939 000**				**797 000**	**142 000**		**939 000**	
	Dossier justificatif			221 000				221 000			221 000	
	Réalisation			718 000				576 000	142 000		718 000	
002795	**SILAM production cellulaire projet 3**	**Développement**	**939 000**	**939 000**					**939 000**		**939 000**	
	Dossier justificatif			221 000					221 000		221 000	
	Réalisation			718 000					718 000		718 000	
002796	**Entrepôts de données systèmes de production**	**Développement**	**490 000**	**490 000**					**110 000**	**380 000**	**490 000**	
	Conception			170 000					110 000	60 000	170 000	
	Réalisation			320 000						320 000	320 000	
002797	**Automatisation des processus de la transformation**	**Développement**	**4 326 129**	**4 326 129**				**2 082 417**	**2 243 712**		**4 326 129**	
	Dossier d'affaires			2 028 652				1 622 922	405 730		2 028 652	
	Réalisation			2 297 477				459 495	1 837 982		2 297 477	
002800	**CRM pour les donneurs**	**Développement**	**475 000**	**475 000**					**475 000**		**475 000**	
	Conception			375 000					375 000		375 000	
	Réalisation			100 000					100 000		100 000	
002801	**BW Ressources Humaines**	**Développement**	**240 000**	**240 000**				**80 000**	**160 000**		**240 000**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	*Titre / Phase*	*Catégorie du projet*	*Coût estimé du projet*	*Coût ventilé des phases*	*Coût réel des phases complétées*	*Exercices antérieurs*	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*	*Exercices Futurs*	*Total*	*Solde à financer*
	Conception			63 000				21 000	42 000		63 000	
	Réalisation			177 000				59 000	118 000		177 000	
002825	**Optimisation du système d'organisation (RV MKT)**	**Développement**	**260 085**	**260 085**			**228 875**	**31 210**			**260 085**	
	Conception			156 051			156 051				156 051	
	Réalisation			104 034			72 824	31 210			104 034	
002826	**Optimisation du Platelet Donor Selection (PDS)**	**Développement**	**113 787**	**113 787**				**113 787**			**113 787**	
	Conception			68 272				68 272			68 272	
	Réalisation			45 515				45 515			45 515	
002847	**Indicateurs de performance - Approvisionnement et production**	**Développement**	**300 610**	**300 610**		**67 683**	**232 927**				**300 610**	
	Conception			67 683		67 683					67 683	
	Réalisation			232 927			232 927				232 927	
002848	**Indicateurs de performance - Projets**	**Développement**	**300 610**	**111 212**				**111 212**			**111 212**	
	Conception			18 364				18 364			18 364	
	Réalisation			92 848				92 848			92 848	
002854	**Portail - Fonctions applicatives**	**Développement**	**452 200**	**452 200**			**246 685**	**205 515**			**452 200**	
	Conception			135 660			74 027	61 633			135 660	
	Réalisation			316 540			172 658	143 882			316 540	
Sous-total (Projets)			**50 287 714**	**50 098 316**		**3 807 118**	**9 696 408**	**17 283 753**	**12 333 502**	**7 380 000**	**50 500 781**	**-402 465**

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	*2013-2014*	*2014-2015*	*2015-2016*		*Total*
Activité d'encadrement	338 917	355 863	373 656		**1 068 436**
Activité de continuité	6 100 793	6 405 833	6 726 124		**19 232 750**
Sous-total (Activités)	**6 439 710**	**6 761 696**	**7 099 780**		**20 301 186**

Planification triennale des projets et des activités en ressources informationnelles (PTPARI) 2014-2017

Actifs+ RÉSEAU

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2013-2014
Organisme :	HEMA Québec
Produit le :	2013-11-29

Date d'attestation	Nombre de projets	Attestation saisie par
2013-11-22	19	Sandrine Boucher

Source de financement	Financement octroyé ($)					
	Ex. antérieurs	2014-2015	2015-2016	2016-2017	Ex. futurs	Total
Budget de dépenses	4 144 585	9 978 661	12 397 713	6 564 831		33 085 790
Budget d'investissements	6 374 436	5 121 674	1 026 000	475 000		12 997 110
Autres sources de financement						
Total	**10 519 021**	**15 100 335**	**13 423 713**	**7 039 831**		**46 082 900**

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)							
	Ex. antérieurs	2014-2015	2015-2016	2016-2017	Exercices futurs	Total	Solde à financer
Projets	10 519 021	8 944 004	7 267 382	883 500		27 613 907	
Activité d'encadrement	----	298 516	298 516	298 516	----	895 548	----
Activité de continuité	----	5 857 815	5 857 815	5 857 815	----	17 573 445	----
Total	**10 519 021**	**15 100 335**	**13 423 713**	**7 039 831**		**46 082 900**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2014-2015	2015-2016	2016-2017	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
Projets À venir			***12 666 504***	***12 666 504***		***105 335***	***4 995 287***	***6 682 382***	***883 500***		***12 666 504***	
000735	**Commerce électronique**	**Amélioration**	**223 900**	**223 900**		**47 835**	**176 065**				**223 900**	
	Conception			67 170		47 835	19 335				67 170	
	Réalisation			156 730			156 730				156 730	
000742	**Optimisation du registre international de donneurs de cellules souches et de sang de cordon**	**Développement**	**1 509 000**	**1 509 000**			**671 000**	**838 000**			**1 509 000**	
	Dossier d'affaires			671 000			671 000				671 000	
	Réalisation			838 000				838 000			838 000	
000743	**Échanges électroniques avec le SIIATH et GS1**	**Développement**	**3 630 477**	**3 630 477**			**1 352 900**	**2 277 577**			**3 630 477**	
	Dossier d'affaires			2 300 045			1 352 900	947 145			2 300 045	
	Réalisation			1 330 432				1 330 432			1 330 432	
000757	**Optimisation du système de planification des collectes**	**Développement**	**230 000**	**230 000**		**57 500**	**172 500**				**230 000**	
	Conception			115 000		57 500	57 500				115 000	
	Réalisation			115 000			115 000				115 000	
002795	**SILAM production cellulaire**	**Développement**	**485 000**	**485 000**					**485 000**		**485 000**	
	Dossier justificatif			125 000					125 000		125 000	
	Réalisation			360 000					360 000		360 000	
002796	**Entrepôts de données systèmes de production**	**Développement**	**316 000**	**316 000**					**316 000**		**316 000**	
	Conception			117 667					117 667		117 667	
	Réalisation			198 333					198 333		198 333	
002797	**Automatisation des processus de la transformation**	**Développement**	**4 451 128**	**4 451 128**			**1 153 035**	**3 298 093**			**4 451 128**	
	Dossier d'affaires			2 137 036			1 153 035	984 001			2 137 036	
	Réalisation			2 314 092				2 314 092			2 314 092	
002800	**Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	**Développement**	**475 000**	**475 000**			**475 000**				**475 000**	

[redacted] 29/11/2013

Projet			Coût ($)			Financement requis ($)						
Numéro	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût total prévu	Coût réalisé des phases complétées	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2015-2016	2016-2018	2018-2017	Exercices futurs	Total	Solde à financer
	Conception			240 000			240 000				240 000	
	Réalisation			235 000			235 000				235 000	
002801	**BW Ressources Humaines**	**Développement**	**240 000**	**240 000**				**157 500**	**82 500**		**240 000**	
	Conception			105 000				87 500	17 500		105 000	
	Réalisation			135 000				70 000	65 000		135 000	
002826	**Optimisation platelet donor selection**	**Développement**	**113 787**	**113 787**			**113 787**				**113 787**	
	Conception			68 272			68 272				68 272	
	Réalisation			45 515			45 515				45 515	
002847	**Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique - Approvisionnement et qualité**	**Développement**	**300 000**	**300 000**			**300 000**				**300 000**	
	Conception			150 000			150 000				150 000	
	Réalisation			150 000			150 000				150 000	
002848	**Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique - Projets**	**Développement**	**111 212**	**111 212**				**111 212**			**111 212**	
	Conception			30 606				30 606			30 606	
	Réalisation			80 606				80 606			80 606	
003701	**Édifice Michelet**	**Développement**	**155 000**	**155 000**			**155 000**				**155 000**	
	Réalisation			155 000			155 000				155 000	
003703	**Plasmavie**	**Développement**	**426 000**	**426 000**			**426 000**				**426 000**	
	Conception			21 300			21 300				21 300	
	Réalisation			404 700			404 700				404 700	
Projets En conception			***14 947 403***	***14.947 403***		***10 413 686***	***3 948 717***	***585 000***			***14 947 403***	
000737	**Banque de lait maternel**	**Développement**	**730 000**	**730 000**		**608 000**	**122 000**				**730 000**	
	Dossier justificatif			169 000		169 000					169 000	
	Réalisation			561 000		439 000	122 000				561 000	
000739	**SILAM Immuno érythro**	**Développement**	**939 000**	**939 000**		**775 000**	**164 000**				**939 000**	
	Dossier justificatif			221 000		221 000					221 000	
	Réalisation			718 000		554 000	164 000				718 000	
000751	**Automatisation des processus en collectes mobiles**	**Développement**	**12 557 403**	**12 557 403**		**8 671 386**	**3 386 017**	**500 000**			**12 557 403**	
	Dossier de présentation stratégique			0								
	Dossier d'affaires final			5 555 262		5 555 262					5 555 262	
	Réalisation			7 002 141		3 116 124	3 386 017	500 000			7 002 141	
000753	**Formulaires et signatures électroniques**	**Développement**	**376 000**	**376 000**		**229 300**	**146 700**				**376 000**	
	Conception			144 300		121 300	23 000				144 300	
	Réalisation			231 700		108 000	123 700				231 700	
002854	**Portail - Fonctions applicatives**	**Développement**	**345 000**	**345 000**		**130 000**	**130 000**	**85 000**			**345 000**	
	Conception			165 000		80 000	50 000	35 000			165 000	
	Réalisation			180 000		50 000	80 000	50 000			180 000	
Sous-total (Projets)			**27 613 907**	**27 613 907**		**10 519 021**	**8 944 004**	**7 267 382**	**883 500**		**27 613 907**	**0**

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	2014-2015	2015-2016	2016-2017		Total
Activité d'encadrement	298 516	298 516	298 516		895 548
Activité de continuité	5 857 815	5 857 815	5 857 815		17 573 445
Sous-total (Activités)	**6 156 331**	**6 156 331**	**6 156 331**		**18 468 993**

Planification triennale des projets et des activités en ressources informationnelles (PTPARI) 2016-2019

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2015-2016
Organisme :	HEMA Québec
Produit le :	2015-06-23

Source de financement	Financement octroyé ($)					
	Ex. antérieurs	2016-2017	2017-2018	2018-2019	Ex. futurs	Total
Budget de dépenses	446 081	11 971 431	8 933 693	9 121 301		30 472 506
Budget d'investissements	1 383 500	1 207 500				2 591 000
Autres sources de financement						
Total	**1 829 581**	**13 178 931**	**8 933 693**	**9 121 301**		**33 063 506**

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)							
	Ex. antérieurs	2016-2017	2017-2018	2018-2019	Exercices futurs	Total	Solde à financer
Projets	1 829 581	4 437 547				6 267 128	
Activité d'encadrement	----	403 585	412 464	421 126	----	1 237 175	----
Activité de continuité	----	8 337 799	8 521 229	8 700 175	----	25 559 203	----
Total	**1 829 581**	**13 178 931**	**8 933 693**	**9 121 301**		**33 063 506**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2016-2017	2017-2018	2018-2019	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
Projets À venir			***5 891 128***	***5 891 128***		***1 479 424***	***4 411 704***				***5 891 128***	
002795	**SILAM production cellulaire**	**Développement**	**485 000**	**485 000**			**485 000**				**485 000**	
	Dossier justificatif			125 000			125 000				125 000	
	Réalisation			360 000			360 000				360 000	
002797	**TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation**	**Développement**	**4 451 128**	**4 451 128**		**1 153 035**	**3 298 093**				**4 451 128**	
	Dossier d'affaires			2 137 036		1 153 035	984 001				2 137 036	
	Réalisation			2 314 092			2 314 092				2 314 092	
002800	**TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	**Développement**	**495 000**	**495 000**		**296 389**	**198 611**				**495 000**	
	Conception			285 000		285 000					285 000	
	Réalisation			210 000		11 389	198 611				210 000	
004317	**TI-15-13 Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes**	**Développement**	**460 000**	**460 000**		**30 000**	**430 000**				**460 000**	
	Réalisation			460 000		30 000	430 000				460 000	
Projet En réalisation			***376 000***	***376 000***		***350 157***	***25 843***				***376 000***	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	**Développement**	**376 000**	**376 000**		**350 157**	**25 843**				**376 000**	
	Conception			72 315	72 315	72 315					72 315	
	Réalisation			303 685		277 842	25 843				303 685	
Sous-total (Projets)			**6 267 128**	**6 267 128**		**1 829 581**	**4 437 547**				**6 267 128**	**0**

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	2016-2017	2017-2018	2018-2019		Total
Activité d'encadrement	403 585	412 464	421 126		1 237 175
Activité de continuité	8 337 799	8 521 229	8 700 175		25 559 203
Sous-total (Activités)	**8 741 384**	**8 933 693**	**9 121 301**		**26 796 378**

SERGE MALTAIS [redacted] 23-6-2015

Planification triennale des projets et des activités en ressources informationnelles (PTPARI) 2017-2020

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2016-2017
Organisme :	Héma-Québec
Produit le :	2016-04-13

Source de financement	Financement octroyé ($)					
	Ex. antérieurs	2017-2018	2018-2019	2019-2020	Ex. futurs	Total
Budget de dépenses	1 965 016	9 664 271	8 455 065	8 632 623		28 716 975
Budget d'investissements	1 798 500	489 500				2 288 000
Autres sources de financement						
Total	**3 763 516**	**10 153 771**	**8 455 065**	**8 632 623**		**31 004 975**

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)							
	Ex. antérieurs	2017-2018	2018-2019	2019-2020	Exercices futurs	Total	Solde à financer
Projets	3 763 516	1 872 612				5 636 128	
Activité d'encadrement	----	208 460	212 838	217 308	----	638 606	----
Activité de continuité	----	8 072 699	8 242 227	8 415 315	----	24 730 241	----
Total	**3 763 516**	**10 153 771**	**8 455 065**	**8 632 623**		**31 004 975**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2017-2018	2018-2019	2019-2020	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
Projets À venir			***4 946 128***	***4 946 128***		***3 763 516***	***1 182 612***				***4 946 128***	
002797	**TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation**	**Développement**	**4 451 128**	**4 451 128**		**3 467 127**	**984 001**				**4 451 128**	
	Dossier d'affaires			2 137 036		1 153 035	984 001				2 137 036	
	Réalisation			2 314 092		2 314 092					2 314 092	
002800	**TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	**Développement**	**495 000**	**495 000**		**296 389**	**198 611**				**495 000**	
	Conception			285 000		285 000					285 000	
	Réalisation			210 000		11 389	198 611				210 000	
Projets En suspens			***690 000***	***690 000***			***690 000***				***690 000***	
000736	**APM-13-02 Refonte du site web**	**Développement**	**200 000**	**200 000**			**200 000**				**200 000**	
	Conception			120 000			120 000				120 000	
	Réalisation			80 000			80 000				80 000	
002847	**TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	**Développement**	**490 000**	**490 000**			**490 000**				**490 000**	
	Conception			340 000			340 000				340 000	
	Réalisation			150 000			150 000				150 000	
Sous-total (Projets)			**5 636 128**	**5 636 128**		**3 763 516**	**1 872 612**				**5 636 128**	**0**

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	2017-2018	2018-2019	2019-2020		Total
Activité d'encadrement	208 460	212 838	217 308		638 606
Activité de continuité	8 072 699	8 242 227	8 415 315		24 730 241
Sous-total (Activités)	**8 281 159**	**8 455 065**	**8 632 623**		**25 368 847**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PTPARI et a signé celle-ci;
- la PTPARI est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant la période visée, que ce soit aux projets, aux activités de continuité ou aux activités d'encadrement.

Serge Maltais [redacted] 14/6/2016

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

Note : Il est impossible de saisir le montant d'immobilisations pour la continuité dans Actifs Réseau malgré notre requête 906908 faite à la SOGIQUE.
Pour 2017-2020, les budgets d'investissements projetés sont les suivants :

2017-2018	4 465 K$
2018-2019	4 250 K$
2019-2020	3 640 K$

Planification triennale des projets et des activités en ressources informationnelles (PTPARI) 2018-2021

Actifs+ RÉSEAU

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2017-2018
Organisme :	Héma-Québec
Produit le :	2017-06-27

Source de financement	Financement octroyé ($)					
	Ex. antérieurs	2018-2019	2019-2020	2020-2021	Ex. futurs	Total
Budget de dépenses	585 196	14 164 101	14 032 546	13 238 484		42 020 327
Budget d'investissements	482 596	3 860 410	3 692 943	1 038 333		9 074 282
Autres sources de financement ①		389 590	612 657	1 596 067		2 598 314
Total	**1 067 792**	**18 414 101**	**18 338 146**	**15 872 884**		**53 692 923**

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)							
	Ex. antérieurs	2018-2019	2019-2020	2020-2021	Exercices futurs	Total	Solde à financer
Projets	1 067 792	8 137 203	7 650 322	4 000 147		20 855 464	
Activité d'encadrement	----	228 166	232 501	237 151	----	697 819	----
Activité de continuité	----	10 048 732	10 455 322	11 635 586	----	32 139 640	----
Total	**1 067 792**	**18 414 101**	**18 338 146**	**15 872 884**		**53 692 923**	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2018-2019	2019-2020	2020-2021	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
Projets À venir			***20 855 464***	***20 855 464***		***1 067 792***	***8 137 203***	***7 650 322***	***4 000 147***		***20 855 464***	
002797	**TI-14-01 Automatisation de la préparation des produits sanguins labiles**	**Développement**	**4 451 128**	**4 451 128**			**984 001**	**1 153 035**	**2 314 092**		**4 451 128**	
	Dossier d'affaires			2 137 036			984 001	1 153 035			2 137 036	
	Réalisation			2 314 092					2 314 092		2 314 092	
002800	**TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	**Développement**	**495 000**	**495 000**			**285 000**	**198 611**	**11 389**		**495 000**	
	Conception			285 000			285 000				285 000	
	Réalisation			210 000				198 611	11 389		210 000	
004317	**Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes**	**Développement**	**460 000**	**460 000**				**460 000**			**460 000**	
	Réalisation			460 000				460 000			460 000	
004506	**Nouveaux sites volet informatique**	**Développement**	**487 000**	**487 000**			**487 000**				**487 000**	
	Réalisation			487 000			487 000				487 000	
004924	**Informatisation des processus des ressources humaines**	**Développement**	**1 975 000**	**1 975 000**			**1 075 000**	**900 000**			**1 975 000**	
	Dossier d'affaires			175 000			175 000				175 000	
	Réalisation			1 800 000			900 000	900 000			1 800 000	
004926	**Refonte et informatisation du processus de nettoyage et vérification des équipements biomédicaux et TI en collecte**	**Législatif**	**852 170**	**852 170**		**636 181**	**215 989**				**852 170**	
	Dossier justificatif			131 383		131 383					131 383	
	Réalisation			720 787		504 798	215 989				720 787	
004927	**Système de communication de masse**	**Développement**	**221 326**	**221 326**		**110 663**	**110 663**				**221 326**	
	Réalisation			221 326		110 663	110 663				221 326	
004943	**Automatisation des commandes de produits**	**Développement**	**1 716 000**	**1 716 000**				**1 716 000**			**1 716 000**	
	Dossier d'affaires			150 000				150 000			150 000	
	Réalisation			1 566 000				1 566 000			1 566 000	

① Budget d'investissements CADD 2017-06-27

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2018-2019	2019-2020	2020-2021	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
004944	**Portail libre-service pour la prise de rendez-vous des donneurs**	**Développement**	**481 423**	**481 423**		**320 948**	**160 475**				**481 423**	
	Réalisation			481 423		320 948	160 475				481 423	
004945	**Mise à niveau du service courriel**	**Désuétude**	**490 000**	**490 000**			**245 000**	**245 000**			**490 000**	
	Réalisation			490 000			245 000	245 000			490 000	
004946	**Mise à niveau du service bureautique**	**Désuétude**	**480 000**	**480 000**			**240 000**	**240 000**			**480 000**	
	Réalisation			480 000			240 000	240 000			480 000	
004947	**Mise en place d'une solution corporative de gestion de risque**	**Développement**	**400 000**	**400 000**			**400 000**				**400 000**	
	Réalisation			400 000			400 000				400 000	
004949	**Solution de gestion du portefeuille de projets**	**Développement**	**367 900**	**367 900**			**367 900**				**367 900**	
	Réalisation			367 900			367 900				367 900	
004950	**Mise à niveau du contrôleur de livraison applicative**	**Désuétude**	**247 000**	**247 000**				**247 000**			**247 000**	
	Réalisation			247 000				247 000			247 000	
004951	**Gestion des files d'attente sur les lieux de collectes**	**Développement**	**440 000**	**440 000**			**146 668**	**146 666**	**146 666**		**440 000**	
	Réalisation			440 000			146 668	146 666	146 666		440 000	
004952	**Remplacement commutateurs centres à Québec**	**Désuétude**	**82 000**	**82 000**			**82 000**				**82 000**	
	Réalisation			82 000			82 000				82 000	
004953	**Mise à niveau des équilibreurs de charge de ePROGESA**	**Désuétude**	**225 000**	**225 000**			**225 000**				**225 000**	
	Réalisation			225 000			225 000				225 000	
004954	**Rehaussement de la solution de sauvegarde et recouvrement**	**Désuétude**	**475 000**	**475 000**			**237 500**	**237 500**			**475 000**	
	Réalisation			475 000			237 500	237 500			475 000	
004955	**Mise à niveau de la vidéoconférence**	**Désuétude**	**400 000**	**400 000**			**200 000**	**200 000**			**400 000**	
	Réalisation			400 000			200 000	200 000			400 000	
[redacted]												
	Réalisation			100 000			100 000				100 000	
004960	**Refonte des processus de gestion de projets**	**Développement**	**196 650**	**196 650**			**196 650**				**196 650**	
	Réalisation			196 650			196 650				196 650	
004961	**Consolidation de l'infrastructure des entrepôts de données**	**Amélioration**	**600 000**	**600 000**					**600 000**		**600 000**	
	Dossier justificatif			300 000					300 000		300 000	
	Réalisation			300 000					300 000		300 000	
004962	**Automatisation du processus de déclaration des événements accidentels**	**Développement**	**200 000**	**200 000**				**200 000**			**200 000**	
	Réalisation			200 000				200 000			200 000	
004963	**Planification de la main-d'oeuvre - volet informatique**	**Développement**	**3 263 000**	**3 263 000**			**1 650 000**	**785 000**	**828 000**		**3 263 000**	
	Dossier d'affaires			1 875 000			1 650 000	225 000			1 875 000	

Projets			Coûts ($)			Financement octroyé ($)						
No projet	Titre / Phase	Catégorie du projet	Coût du projet	Coût ventilé des phases	Coût réel des phases complétées	Exercices antérieurs	2018-2019	2019-2020	2020-2021	Exercices Futurs	Total	Solde à financer
	Réalisation			1 388 000				560 000	828 000		1 388 000	
[redacted]												
004965	**Refonte et informatisation du processus d'entretien préventif et correctif des équipements biomédicaux**	**Développement**	**481 846**	**481 846**			**481 846**				**481 846**	
	Réalisation			481 846			481 846				481 846	
004966	**Manuel de critères de sélection électronique**	**Développement**	**155 000**	**155 000**				**155 000**			**155 000**	
	Réalisation			155 000				155 000			155 000	
004968	**Consolidation des automates du laboratoire de références des cellules souches**	**Amélioration**	**138 021**	**138 021**			**66 511**	**71 510**			**138 021**	
	Réalisation			138 021			66 511	71 510			138 021	
004970	**Optimisation des procédés de transformation à la banque de lait - volet informatique**	**Développement**	**180 000**	**180 000**			**180 000**				**180 000**	
	Réalisation			180 000			180 000				180 000	
Sous-total (Projets)			**20 855 464**	**20 855 464**		**1 067 792**	**8 137 203**	**7 650 322**	**4 000 147**		**20 855 464**	**0**

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	2018-2019	2019-2020	2020-2021		Total
Activité d'encadrement	228 166	232 501	237 151		**697 819**
Activité de continuité	10 048 732	10 455 322	11 635 586		**32 139 640**
Sous-total (Activités)	**10 276 898**	**10 687 824**	**11 872 737**		**32 837 459**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PTPARI et a signé celle-ci;
- la PTPARI est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant la période visée, que ce soit aux projets, aux activités de continuité ou aux activités d'encadrement.

MALTAIS, SERGE [redacted] 28-6-17

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

SYMON TOURNIER [redacted] 27/06/2017

[redacted] VP A & F. 27/06/2017

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2013-2014

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Exercice budgétaire :	2013-2014
Organisme :	HEMA Québec
Produit le :	2013-04-25
Statut :	Brouillon
Nombre de projets total :	16
Nombre de projets financés à 100% :	16

Sommaire de l'affectation du financement octroyé ($)

	Budget de dépenses	*Budget d'investissement*	*Autres sources de financement*	*Total*
Projets	4 691 163	5 131 791		**9 822 954**
Activité d'encadrement	338 917			**338 917**
Activité de continuité	6 100 793			**6 100 793**
Total PARI	**11 130 873**	**5 131 791**		**16 262 664**
Total PTPARI	**11 029 327**	**5 106 791**		**16 136 118**

Projets				Coûts ($)			Financement octroyé ($)				
No projet	*Titre / Phase*	*Catégorie du projet*	*PTPARI*	*Coût estimé du projet*	*Coût ventilé des phases*	*Financement total octroyé*	*Budget de dépenses*	*Budget d'investissement*	*Autres sources de financement*	*Total*	*Autorisation*
Projets à venir				***6 733 595***	***6 733 595***	***6 733 595***	***2 505 890***	***1 791 961***		***4 297 851***	
000735	**Commerce électronique**	**Amélioration**	✓	**223 900**	**223 900**	**223 900**	**38 670**	**28 500**		**67 170**	
	Conception				67 170	67 170	38 670	28 500		67 170	
000736	**Refonte du site web**	**Développement**	✓	**200 000**	**200 000**	**200 000**	**68 000**	**132 000**		**200 000**	
	Conception				60 000	60 000	20 400	39 600		60 000	
	Réalisation				140 000	140 000	47 600	92 400		140 000	
000737	**Banque de lait maternel**	**Développement**	✓	**730 000**	**730 000**	**730 000**	**355 000**	**253 000**		**608 000**	
	Dossier justificatif				169 000	169 000	114 000	55 000		169 000	
	Réalisation				561 000	561 000	241 000	198 000		439 000	
000739	**SILAM immuno érythro**	**Développement**	✓	**939 000**	**939 000**	**939 000**	**522 000**	**253 000**		**775 000**	
	Dossier justificatif				221 000	221 000	166 000	55 000		221 000	
	Réalisation				718 000	718 000	356 000	198 000		554 000	
000742	**Optimisation du registre international de donneurs de cellules souches et de sang de cordon**	**Développement**	✓	**1 509 000**	**1 509 000**	**1 509 000**	**71 000**	**216 000**		**287 000**	
	Dossier d'affaires				671 000	671 000	71 000	216 000		287 000	
000748	**Implantation d'un 3e centre Globule dans la région de Montréal - Portion TI Infra et Télécom**	**Développement**	✓	**115 000**	**115 000**	**115 000**	**15 000**	**100 000**		**115 000**	
	Conception				55 000	55 000	5 000	50 000		55 000	
	Réalisation				60 000	60 000	10 000	50 000		60 000	
000749	**Augmentation de la collecte de plasma**	**Développement**	✓	**115 000**	**115 000**	**115 000**	**15 000**	**100 000**		**115 000**	
	Conception				55 000	55 000	5 000	50 000		55 000	
	Réalisation				60 000	60 000	10 000	50 000		60 000	
000753	**Formulaires et signatures électroniques**	**Développement**	✓	**529 000**	**529 000**	**529 000**	**262 000**	**55 000**		**317 000**	
	Réalisation				317 000	317 000	262 000	55 000		317 000	
000756	**Portail - cadriciel applicatif**	**Développement**	✓	**429 800**	**429 800**	**429 800**	**204 511**	**180 000**		**384 511**	
	Dossier justificatif				100 440	100 440	40 151	15 000		55 151	
	Réalisation				329 360	329 360	164 360	165 000		329 360	
000760	**eLearning**	**Développement**	✓	**415 000**	**415 000**	**415 000**	**128 000**	**10 000**		**138 000**	

Projets				Coûts ($)			Financement octroyé ($)				
No projet	*Titre / Phase*	*Catégorie du projet*	*PTPARI*	*Coût estimé du projet*	*Coût ventilé des phases*	*Financement total octroyé*	*Budget de dépenses*	*Budget d'investissement*	*Autres sources de financement*	*Total*	*Autorisation*
	Réalisation				138 000	138 000	128 000	10 000		138 000	
002792	**SILAM production cellulaire projet 1**	**Développement**	✓	**515 000**	**515 000**	**515 000**	**240 000**	**275 000**		**515 000**	
	Dossier justificatif				125 000	125 000	70 000	55 000		125 000	
	Réalisation				390 000	390 000	170 000	220 000		390 000	
002825	**Optimisation du système d'organisation (RV MKT)**	**Développement**	✓	**260 085**	**260 085**	**260 085**	**168 960**	**59 915**		**228 875**	
	Conception				156 051	156 051	115 200	40 851		156 051	
	Réalisation				104 034	104 034	53 760	19 064		72 824	
002847	**Indicateurs de performance - Approvisionnement et production**	**Développement**	✓	**300 610**	**300 610**	**300 610**	**225 610**	**75 000**		**300 610**	
	Conception				67 683	67 683	67 683			67 683	
	Réalisation				232 927	232 927	157 927	75 000		232 927	
002854	**Portail - Fonctions applicatives**	**Développement**	✓	**452 200**	**452 200**	**452 200**	**192 139**	**54 546**		**246 685**	
	Conception				135 660	135 660	57 663	16 364		74 027	
	Réalisation				316 540	316 540	134 476	38 182		172 658	
Projet en conception				***12 557 403***	***12 557 403***	***12 557 403***	***2 151 410***	***3 314 830***		***5 466 240***	
000751	**Automatisation des processus en collectes mobiles**	**Développement**	✓	**12 557 403**	**12 557 403**	**12 557 403**	**2 151 410**	**3 314 830**		**5 466 240**	Conception
	Dossier d'affaires final				5 555 262	5 555 262	691 645	1 658 471		2 350 116	
	Réalisation				7 002 141	7 002 141	1 459 765	1 656 359		3 116 124	
Projet en réalisation				***397 177***	***155 822***	***155 822***	***33 863***	***25 000***		***58 863***	
000754	**Indicateurs de performance et entrepôts de données - Présence et roulement du personnel**	**Développement**		**397 177**	**155 822**	**155 822**	**33 863**	**25 000**		**58 863**	Réalisation
	Réalisation				107 024	107 024	33 863	25 000		58 863	
Sous-total (Projets)				**19 688 175**	**19 446 820**	**19 446 820**	**4 691 163**	**5 131 791**		**9 822 954**	

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé ($)				
Catégorie d'activités	*Budget de dépenses*	*Budget d'investissement*	*Autres sources de financement*	*Total*	*Autorisation*
Activité d'encadrement	338 917			**338 917**	
Activité de continuité	6 100 793			**6 100 793**	
Sous-total (Activités)	**6 439 710**			**6 439 710**	

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2013-2014

MINISTÉRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme : HEMA Québec **Produit le :** 2013-04-25 **Statut :** Brouillon

Commentaires et recommandations			
Activité d'encadrement			
Activité de continuité			

Commentaires / Recommandations sur la PARI			

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2014-2015

Produit le : 2014-05-06

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2014-2015	
Organisme :	HEMA Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	Date
Attestation		
Approbation		

Répartition des projets par statut	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Total
Moins de 500 k$	3	3	3		9
Plus de 500 k$	3	2			5
Nombre total de projets	6	5	3		14
Nombre de projets financés à 100%					14
Nombre de projets conformes					14

Sommaire de l'affectation du financement octroyé 2014-2015 ($)	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total
Projets	3 484 121	7 512 108		10 996 229
Activité d'encadrement	289 220			289 220
Activité de continuité	6 713 229			6 713 229
Total PARI	10 486 570	7 512 108		17 998 678

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2014-2015 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
Projets à venir		*10 600 335*	*4 616 959*			*10 600 335*		*607 463*	*3 176 026*		*3 783 489*	
000735	Commerce électronique	223 900			2015-01-01	223 900	100	19 335			19 335	
	Conception	67 170			2015-01-01	67 170	100	19 335			19 335	
	Réalisation	156 730			2015-07-01	156 730	100					
000742	Optimisation du registre international de donneurs de cellules souches et de sang de cordon	1 509 000			2015-01-01	1 509 000	100	167 000	504 000		671 000	
	Dossier d'affaires	671 000			2014-11-01	671 000	100	167 000			671 000	
	Réalisation	838 000			2015-03-01	838 000	100					
000743	Échanges électroniques avec le SIIATH et GS1	3 630 477			2015-01-01	3 630 477	100	50 000	1 302 900		1 352 900	
	Dossier d'affaires	2 300 045			2014-04-01	2 300 045	100	50 000			1 352 900	
	Réalisation	1 330 432			2016-04-01	1 330 432	100					
002797	Automatisation des processus de la transformation	4 451 128	4 326 129		2015-01-01	4 451 128	100	62 035	1 091 000		1 153 035	
	Dossier d'affaires	2 137 036			2014-04-01	2 137 036	100	62 035			1 153 035	
	Réalisation	2 314 092			2015-04-01	2 314 092	100					
002800	Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)	495 000			2015-01-01	495 000	100	113 889	182 500		296 389	
	Conception	285 000			2014-06-01	285 000	100	102 500			285 000	
	Réalisation	210 000			2015-03-01	210 000	100	11 389			11 389	
003882	Acquisition d'un système de dotation	290 830	290 830		2015-01-01	290 830	100	195 204	95 626		290 830	
	Conception	203 581			2014-05-01	203 581	100	136 643			203 581	
	Réalisation	87 249			2014-11-01	87 249	100	58 561			87 249	
Projets en conception		*14 459 402*	*14 752 014*			*14 459 402*		*2 421 700*	*3 931 104*		*6 352 804*	

Projet	Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement courant 2013-2014 ($)				
No projet / Titre / Phase	Coût du projet / Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût revisé autorisé ($)	Date de début	Dépensé ($)	%	Budget de fonctionnement	Budget d'immobilisations	Autres sources de financement	Total	Conformité
000736 Refonte du site web	**200 000**	**200 000**		**2013-06-01**	**200 000**	**100**	**68 000**	**132 000**		**200 000**	
Conception	120 000			2013-06-01	120 000	100	40 800			120 000	
Réalisation	80 000			2013-09-01	80 000	100	27 200			80 000	
000737 Banque de lait maternel	**730 000**	**730 000**		**2013-06-01**	**730 000**	**100**	**100 000**	**22 000**		**122 000**	
Dossier justificatif	169 000			2013-07-01	169 000	100					
Réalisation	561 000			2013-11-01	561 000	100	100 000			122 000	
000739 SILAM immunologie érythrocytaire	**482 000**	**939 000**		**2013-06-01**	**482 000**	**100**	**130 000**	**70 000**		**200 000**	
Dossier justificatif	109 000			2013-07-01	109 000	100					
Réalisation	373 000			2013-12-01	373 000	100	130 000			200 000	
000751 Automatisation des processus en collectes mobiles	**12 557 402**	**12 557 404**		**2013-06-01**	**12 557 402**	**100**	**1 883 700**	**3 457 104**		**5 340 804**	
Dossier de présentation stratégique	556 238			2012-09-10	556 238	100					
Dossier d'affaires final	5 555 262			2012-09-10	5 555 262	100					
Réalisation	6 445 902			2014-01-28	6 445 902	100	1 883 700			5 340 804	
002847 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique	**490 000**	**325 610**		**2013-06-01**	**490 000**	**100**	**240 000**	**250 000**		**490 000**	
Conception	340 000			2014-04-01	340 000	100	190 000			340 000	
Réalisation	150 000			2014-06-01	150 000	100	50 000			150 000	
Projets en réalisation	***1 201 585***	***1 396 200***	***499 000***		***1 201 585***		***454 958***	***404 978***		***859 936***	
000753 Formulaires et signatures électroniques	**376 000**	**529 000**		**2013-05-01**	**376 000**	**100**	**193 685**	**110 000**		**303 685**	
Conception	82 315			2013-05-01	82 315	100	10 000			10 000	
Réalisation	293 685			2014-01-01	293 685	100	183 685			293 685	
000760 Apprentissage en ligne (eLearning)	**326 585**	**415 000**		**2013-05-01**	**326 585**	**100**	**52 544**	**60 061**		**112 605**	
Conception	166 420			2013-04-01	166 420	100					
Réalisation	160 165			2014-01-01	160 165	100	52 544			112 605	
002854 Portail - Fonctions applicatives	**499 000**	**452 200**	**499 000**	**2013-05-01**	**499 000**	**100**	**208 729**	**234 917**		**443 646**	
Conception	25 395			2013-12-02	25 395	100					
Réalisation	473 605			2014-01-24	473 605	100	208 729			443 646	
Sous-total (Projets)	**26 261 322**	**20 765 173**	**499 000**		**26 261 322**		**3 484 121**	**7 512 108**		**10 996 229**	

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé 2014-2015($)			
Catégorie d'activités	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total
Activité d'encadrement	**289 220**			**289 220**
Activité de continuité	**6 713 229**			**6 713 229**
Continuité - Générale				
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	289 220			289 220
Continuité - Applicatif (Amélioration)	2 286 675	200 000		2 286 675
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	980 003			980 003
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	2 564 321	1450 000		2 564 321
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	173 360	80 000		173 360
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	419 650	345 000		419 650
Sous-total (Activités)	**7 002 449**	2075000		**7 002 449**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PARI et a signé celle-ci;
- la PARI 2014-2015 est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant l'année que ce soit aux projets, aux activités de continuité et d'encadrement.

JEAN DE SERRES [redacted] 6 Mai 2014

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Signature — Date

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2015-2016

Produit le : 2015-05-01

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2015-2016	
Organisme :	HEMA Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	Date
Attestation		
Approbation		

Répartition des projets par statut	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Total
Moins de 500 k$	8		2	2	12
Plus de 500 k$	1		1		2
Nombre total de projets	9		3	2	14
Nombre de projets financés à 100%					13
Nombre de projets conformes					14

Sommaire de l'affectation du financement octroyé 2015-2016 ($)	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total
Projets	2 079 138	4 185 465		6 264 603
Activité d'encadrement	247 884			247 884
Activité de continuité	8 296 968			8 296 968
Total PARI	10 623 990	4 185 465		14 809 455

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2015-2016 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
Projets à venir		*6 766 209*	*5 111 959*			*6 766 209*		*760 379*	*2 079 126*		*2 839 505*	
002797	TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation	4 451 128	4 326 129		2014-04-01	4 451 128	100	62 035	1 091 000		1 153 035	
	Dossier d'affaires	2 137 036			2014-04-01	2 137 036	100	62 035			1 153 035	
	Réalisation	2 314 092			2015-04-01	2 314 092	100					
002800	TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)	495 000	495 000		2014-06-01	495 000	100	113 889	182 500		296 389	
	Conception	285 000			2014-06-01	285 000	100	102 500			285 000	
	Réalisation	210 000			2015-03-01	210 000	100	11 389			11 389	
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	290 830	290 830		2014-05-01	290 830	100	195 204	95 626		290 830	
	Conception	203 581			2014-05-01	203 581	100	136 643			203 581	
	Réalisation	87 249			2014-11-01	87 249	100	58 561			87 249	
004198	Culture et style de gestion, volet système de création et diffusion de contenus sur écrans en circuit fermé	97 000			2015-04-01	97 000	100	43 000	54 000		97 000	
	Réalisation	97 000			2015-04-01	97 000	100	43 000			97 000	
004311	TI-15-07 Système d'information sur les références scientifiques	159 251			2015-07-01	159 251	100	159 251			159 251	
	Réalisation	159 251			2015-07-01	159 251	100	159 251			159 251	
004317	TI-15-13 Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes	460 000			2015-09-01	460 000	100	30 000			30 000	
	Réalisation	460 000			2015-09-01	460 000	100	30 000			30 000	
004319	TI-15-15 Virtualisation des fax et réduction des imprimantes	95 000			2015-06-01	95 000	100	40 000	55 000		95 000	
	Réalisation	95 000			2015-06-01	95 000	100	40 000			95 000	

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2015-2016 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks**	**253 000**			**2015-09-01**	**253 000**	**100**	**37 000**	**216 000**		**253 000**	
	Réalisation	253 000			2015-09-01	253 000	100	37 000			253 000	
004322	**Ex-15-22 Nouveaux sites 2015-16 Volet informatique**	**465 000**			**2015-04-01**	**465 000**	**100**	**80 000**	**385 000**		**465 000**	
	Réalisation	465 000			2015-04-01	465 000	100	80 000			465 000	
Projets en réalisation		***13 385 623***	***13 538 623***			***13 342 477***		***1 318 759***	***2 106 339***		***3 425 098***	
000751	**TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles**	**12 557 423**	**12 557 423**		**2012-09-10**	**12 514 277**	**100**	**1 089 602**	**1 988 823**		**3 078 425**	
	Dossier de présentation stratégique	556 239			2012-09-10	556 239	100					
	Dossier d'affaires final	5 555 282			2012-09-10	5 512 136	99					
	Réalisation	6 445 902			2014-01-28	6 445 902	100	1 089 602			3 078 425	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	**376 000**	**529 000**		**2013-05-01**	**376 000**	**100**	**103 370**	**73 141**		**176 511**	
	Conception	72 315			2013-05-01	72 315	100					
	Réalisation	303 685			2014-01-01	303 685	100	103 370			176 511	
002854	**TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives**	**452 200**	**452 200**		**2013-12-02**	**452 200**	**100**	**125 787**	**44 375**		**170 162**	
	Conception	25 395			2013-12-02	25 395	100					
	Réalisation	426 805			2014-01-24	426 805	100	125 787			170 162	
Projets en suspens		***690 000***	***525 610***			***690 000***						
000736	**APM-13-02 Refonte du site web**	**200 000**	**200 000**		**2013-06-01**	**200 000**	**100**					
	Conception	120 000			2013-06-01	120 000	100					
	Réalisation	80 000			2013-09-01	80 000	100					
002847	**TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	**490 000**	**325 610**		**2014-04-01**	**490 000**	**100**					
	Conception	340 000			2014-04-01	340 000	100					
	Réalisation	150 000			2014-06-01	150 000	100					
Sous-total (Projets)		**20 841 832**	**19 176 192**			**20 798 686**		**2 079 138**	**4 185 465**		**6 264 603**	

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé 2015-2016($)			
Catégorie d'activités	*Budget de dépenses*	*Budget d'investissement*	*Autres sources de financement*	*Total*
Activité d'encadrement	**247 884**			**247 884**
Activité de continuité	**8 296 968**			**8 296 968**
Continuité - Générale	247 884			247 884
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	1 133 284			1 133 284
Continuité - Applicatif (Amélioration)	2 644 330			2 644 330
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	3 803 749			3 803 749
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	1 206			1 206
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	466 515			466 515
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)				
Sous-total (Activités)	**8 544 852**			**8 544 852**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PARI et a signé celle-ci;
- la PARI 2015-2016 est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant l'année que ce soit aux projets, aux activités de continuité et d'encadrement.

GHIBU, SMARANDA [redacted] 4 mai 2015

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Signature — Date

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2016-2017

Produit le : 2016-04-13

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2016-2017	
Organisme :	Héma-Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	Date
Attestation		
Approbation		

Répartition des projets par statut	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Total
Moins de 500 k$	8		3	2	13
Plus de 500 k$	1				1
Nombre total de projets	9		3	2	14
Nombre de projets financés à 100%					14
Nombre de projets conformes					14

Sommaire de l'affectation du financement octroyé 2016-2017 ($)	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total
Projets	2 734 185	2 694 434		5 428 619
Activité d'encadrement	203 973			203 973
Activité de continuité	7 898 923			7 898 923
Total PARI	10 837 081	2 694 434		13 531 515

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2016-2017 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
Projets à venir		*6 374 779*	*5 632 380*			*6 374 779*		*2 612 667*	*2 579 500*		*5 192 167*	
002797	TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation	4 451 128	4 326 129		2014-04-01	4 451 128	100	1 851 127	1 616 000		3 467 127	
	Dossier d'affaires	2 137 036			2014-04-01	2 137 036	100	62 035	1 091 000		1 153 035	
	Réalisation	2 314 092			2015-04-01	2 314 092	100	1 789 092	525 000		2 314 092	
002800	TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)	495 000	495 000		2014-06-01	495 000	100	113 889	182 500		296 389	
	Conception	285 000			2014-06-01	285 000	100	102 500	182 500		285 000	
	Réalisation	210 000			2015-03-01	210 000	100	11 389			11 389	
004198	Culture et style de gestion, volet système de création et diffusion de contenus sur écrans en circuit fermé	97 000	97 000		2015-04-01	97 000	100	43 000	54 000		97 000	
	Réalisation	97 000			2015-04-01	97 000	100	43 000	54 000		97 000	
004311	TI-15-07 Système d'information sur les références scientifiques	159 251	159 251		2015-07-01	159 251	100	159 251			159 251	
	Réalisation	159 251			2015-07-01	159 251	100	159 251			159 251	
004317	TI-15-13 Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes	460 000	460 000		2015-09-01	460 000	100	130 000	330 000		460 000	
	Réalisation	460 000			2015-09-01	460 000	100	130 000	330 000		460 000	
004319	TI-15-15 Virtualisation des fax et réduction des imprimantes	95 000	95 000		2015-06-01	95 000	100	40 000	55 000		95 000	
	Réalisation	95 000			2015-06-01	95 000	100	40 000	55 000		95 000	
004504	QN-12-01A Gestion des plaintes	94 400			2016-04-18	94 400	100	94 400			94 400	
	Réalisation	94 400			2016-04-18	94 400	100	94 400			94 400	
004506	Nouveaux sites volet informatique 2016-17	487 000			2016-04-01	487 000	100	145 000	342 000		487 000	
	Réalisation	487 000			2016-04-01	487 000	100	145 000	342 000		487 000	

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2016-2017 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
004507	**TI-15-17 Communication unifiée**	**36 000**			**2016-06-01**	**36 000**	**100**	**36 000**			**36 000**	
	Réalisation	36 000			2016-06-01	36 000	100	36 000			36 000	
Projets en réalisation		***981 404***	***1 072 830***	***376 000***		***981 404***		***121 518***	***114 934***		***236 452***	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	**401 000**	**529 000**	**376 000**	**2013-05-01**	**401 000**	**100**	**59 658**	**37 367**		**97 025**	
	Conception	72 315			2013-05-01	72 315	100					
	Réalisation	328 685			2014-01-01	328 685	100	59 658	37 367		97 025	
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	**327 404**	**290 830**		**2015-10-01**	**327 404**	**100**	**44 972**	**27 468**		**72 440**	
	Conception	215 856			2015-10-01	215 856	100					
	Réalisation	111 548			2016-03-01	111 548	100	44 972	27 468		72 440	
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks**	**253 000**	**253 000**		**2015-09-01**	**253 000**	**100**	**16 888**	**50 099**		**66 987**	
	Réalisation	253 000			2015-09-01	253 000	100	16 888	50 099		66 987	
Projets en suspens		***690 000***	***525 610***			***690 000***						
000736	**APM-13-02 Refonte du site web**	**200 000**	**200 000**		**2013-06-01**	**200 000**	**100**					
	Conception	120 000			2013-06-01	120 000	100					
	Réalisation	80 000			2013-09-01	80 000	100					
002847	**TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	**490 000**	**325 610**		**2014-04-01**	**490 000**	**100**					
	Conception	340 000			2014-04-01	340 000	100					
	Réalisation	150 000			2014-06-01	150 000	100					
Sous-total (Projets)		**8 046 183**	**7 230 820**	**376 000**		**8 046 183**		**2 734 185**	**2 694 434**		**5 428 619**	

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé 2016-2017($)			
Catégorie d'activités	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total
Activité d'encadrement	**203 973**			**203 973**
Activité de continuité	**7 898 923**			**7 898 923**
Continuité - Générale				
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	203 973			203 973
Continuité - Applicatif (Amélioration)	3 040 889			3 040 889
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	760 222			760 222
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	3 411 469			3 411 469
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	179 551			179 551
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	302 819			302 819
Sous-total (Activités)	**8 102 896**			**8 102 896**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PARI et a signé celle-ci;
- la PARI 2016-2017 est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant l'année que ce soit aux projets, aux activités de continuité et d'encadrement.

Note : Il est impossible de saisir le budget d'investissement pour la continuité dans Actifs Réseau malgré notre requête 906908 faite à la SOGIQUE. En 2016-17, le montant d'investissement de continuité budgété s'élève à 1 490K$, ce qui représente un total des coûts en continuité et encadrement de 9 592K$ et un grand total des coûts en ressources informationnelles de 15 021K$ pour 2016-17.

Serge Maltais [redacted] 14/4/16

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

Programmation annuelle en ressources informationnelles (PARI)
2017-2018

Produit le : 2017-06-27

MINISTERE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2017-2018	
Organisme :	Héma-Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	Date
Attestation		
Approbation		

Répartition des projets par statut

	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Total
Moins de 500 k$	8		1	2	11
Plus de 500 k$	1				1
Nombre total de projets	9		1	2	12
Nombre de projets financés à 100%					12
Nombre de projets conformes					12

Sommaire de l'affectation du financement octroyé 2017-2018 ($)

	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement (1)	Total
Projets	1 185 205	1 170 969		2 356 174
Activité d'encadrement	223 912			223 912
Activité de continuité	9 479 040		1 836 031	11 315 071
Total PARI	**10 888 157**	**1 170 969**	**1 836 031**	**13 895 157**

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2017-2018 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
Projets à venir		***2 133 301***	***228 000***			***2 133 301***		***857 205***	***788 969***		***1 646 174***	
004198	**Culture et style de gestion, volet système de création et diffusion de contenus sur écrans en circuit fermé**	**97 000**	**97 000**		**2015-04-01**	**97 000**	**100**	**43 000**	**54 000**		**97 000**	
	Réalisation	97 000			2015-04-01	97 000	100	43 000	54 000		97 000	
004319	**TI-15-15 Virtualisation des fax et réduction des imprimantes**	**95 000**	**95 000**		**2015-06-01**	**95 000**	**100**	**40 000**	**55 000**		**95 000**	
	Réalisation	95 000			2015-06-01	95 000	100	40 000	55 000		95 000	
004507	**TI-15-17 Communication unifiée**	**36 000**	**36 000**		**2016-06-01**	**36 000**	**100**	**36 000**			**36 000**	
	Réalisation	36 000			2016-06-01	36 000	100	36 000			36 000	
004926	**Refonte et informatisation du processus de nettoyage et vérification des équipements biomédicaux et TI en collecte**	**852 170**			**2017-09-01**	**852 170**	**100**	**358 010**	**278 171**		**636 181**	
	Dossier justificatif	131 383			2017-09-01	131 383	100	93 267	38 116		131 383	
	Réalisation	720 787			2018-01-01	720 787	100	264 743	240 055		504 798	
004927	**Système de communication de masse**	**221 326**			**2018-01-01**	**221 326**	**100**	**72 638**	**38 025**		**110 663**	
	Réalisation	221 326			2018-01-01	221 326	100	72 638	38 025		110 663	
004928	**Mise à niveau de la suite de gestion administrative de la sûreté industrielle** [redacted]	**160 382**			**2017-10-01**	**160 382**	**100**	**75 009**	**85 373**		**160 382**	
	Réalisation	160 382			2017-10-01	160 382	100	75 009	85 373		160 382	
004944	**Portail libre-service pour la prise de rendez-vous des donneurs**	**481 423**			**2017-09-01**	**481 423**	**100**	**154 548**	**166 400**		**320 948**	
	Réalisation	481 423			2017-09-01	481 423	100	154 548	166 400		320 948	

(1) Budget d'investissement CADD 2017-06-27

Projets		Coûts ($)			Avancement	Financement total		Financement octroyé 2017-2018 ($)				
No projet	Titre / Phase	Coût du projet/ Phase ($)	Coût initial autorisé ($)	Coût révisé autorisé ($)	Date de début	octroyé ($)	%	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement	Total	Conformité
[redacted]												
004971	Conseil d'administration sans papier	50 000			2017-10-01	50 000	100	25 000	25 000		50 000	
	Réalisation	50 000			2017-10-01	50 000	100	25 000	25 000		50 000	
Projet en réalisation		***397 404***	***290 830***	***377 404***		***397 404***		***20 000***			***20 000***	
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	397 404	290 830	377 404	2015-10-01	397 404	100	20 000			20 000	
	Conception	215 856			2015-10-01	215 856	100					
	Réalisation	181 548			2016-03-01	181 548	100	20 000			20 000	
Projets en suspens		***690 000***	***525 610***			***690 000***		***308 000***	***382 000***		***690 000***	
000736	APM-13-02 Refonte du site web	200 000	200 000		2013-06-01	200 000	100	68 000	132 000		200 000	
	Conception	120 000			2013-06-01	120 000	100	40 800	79 200		120 000	
	Réalisation	80 000			2013-09-01	80 000	100	27 200	52 800		80 000	
002847	TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique	490 000	325 610		2014-04-01	490 000	100	240 000	250 000		490 000	
	Conception	340 000			2014-04-01	340 000	100	190 000	150 000		340 000	
	Réalisation	150 000			2014-06-01	150 000	100	50 000	100 000		150 000	
Sous-total (Projets)		**3 220 705**	**1 044 440**	**377 404**		**3 220 705**		**1 185 205**	**1 170 969**		**2 356 174**	

Activités de continuité et d'encadrement	Financement octroyé 2017-2018($)			
Catégorie d'activités	Budget de dépenses	Budget d'investissement	Autres sources de financement ①	Total
Activité d'encadrement	**223 912**			**223 912**
Activité de continuité	**9 479 040**		**1 836 031**	**11 315 071**
Continuité - Générale				
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	223 912		373 220	597 132
Continuité - Applicatif (Amélioration)	3 679 307		373 220	4 052 527
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	919 827		373 220	1 293 047
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	3 815 826		171 575	3 987 401
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	200 833		373 220	574 053
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	639 335		171 575	810 910
Sous-total (Activités)	**9 702 952**		**1 836 031**	**11 538 983**

J'atteste que :

- le dirigeant de notre organisation a pris connaissance du contenu de la PARI et a signé celle-ci;
- la PARI 2017-2018 est conforme et les informations inscrites correspondent à tous les coûts directs, quelle que soit la source de financement en ressources informationnelles (RI) qui sera consacrée durant l'année que ce soit aux projets, aux activités de continuité et d'encadrement.

① Budget d'investissement CADO 2017-06-27

MALTAIS, SERGE [redacted] 28-6-17

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

SIMON FOURNIER [redacted] 27/06/2017

[redacted] VP A&F 27/06/2017

Bilan annuel des réalisations en ressources informationnelles (BARRI)
2013-2014

Produit le : 2015-06-03

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2013-2014	
Organisme :	HEMA Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	**Date**
Attestation		

Projets présents dans le BARRI 2013-2014 – Répartition par statut (nbre)

	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Terminé	Annulé	Total
Nombre de projets présents dans la PARI	0	0	3	2	6	4	15
Nombre de projets non présents dans la PARI	0	0	0	0	2	2	4
Total des projets	**0**	**0**	**3**	**2**	**8**	**6**	**19**
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont supérieures au montant prévu	0	0	0	0	1	0	1
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont inférieures ou égale au montant prévu	0	0	3	2	7	6	18
Nombre de projets conformes	0	0	3	2	8	6	19

Sommaire des dépenses prévues et des dépenses réelles en 2013-2014 ($)

	Nombre de projets	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*
Projets présents dans la PARI	15	11 015 778	3 776 066	(7 239 712)	-66
Projets non présents dans la PARI	4	96 500	655 051	558 551	579
Total des projets	**19**	**11 112 278**	**4 431 117**	**(6 681 161)**	**-60**
Activité d'encadrement	---	338 917	303 959	(34 958)	-10
Activité de continuité	---	6 041 930	5 972 014	(69 916)	-1
Total des activités		**6 380 847**	**6 275 973**	**(104 874)**	**-2**
	Total BARRI	**17 493 125**	**10 707 090**	**(6 786 035)**	**-39**
	Total PARI	**16 768 071**			

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2013-2014 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*	*Présent à la PARI*	*Coût du projet / Phase ($)*	*% avanc. réel*	*% financ.*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Projets autorisés avec dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets en réalisation		***3***	***13 432 403***							***7 255 334***	***3 144 163***	***(4 111 171)***	***-57***	
000751	**Automatisation des processus en collectes mobiles**	✓	**12 557 403**	**4**	**100**	**2012-09-10**	**2012-09-10**	**2015-07-23**		**6 522 479**	**3 013 229**	**(3 509 250)**	**-54**	
	Dossier de présentation stratégique		556 239	100	100	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10	556 239	556 239			L'écart dépasse le % permis - Le budget total sera respecté
	Dossier d'affaires final	✓	5 555 262		100	2012-09-10		2014-03-31		2 850 116	2 306 990	(543 126)	-19	
	Réalisation	✓	6 445 902		100	2014-01-28		2015-07-23		3 116 124	150 000	(2 966 124)	-95	
000753	**Formulaires et signatures électroniques**	✓	**376 000**	**41**	**100**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**		**481 315**	**72 315**	**(409 000)**	**-85**	
	Dossier justificatif	✓								92 000		(92 000)	-100	L'écart dépasse le % permis - Envergure révisée moins de 500k et une seule phase
	Conception		82 315	100	100	2012-08-31	2013-05-01	2015-05-07	2014-05-31	72 315	72 315			
	Réalisation	✓	293 685	24	100	2014-01-01	2014-01-01	2016-01-21		317 000		(317 000)	-100	
002854	**Portail - Fonctions applicatives**	✓	**499 000**	**53**	**100**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**		**251 540**	**58 619**	**(192 921)**	**-77**	
	Conception	✓	25 395	100	100	2013-04-01	2013-12-02	2015-02-27	2014-03-01	186 540	25 395	(161 145)	-86	L'écart dépasse le % permis - Budget respecté. utilise la méthode agile la conception et la réalisation se ...
	Réalisation	✓	473 605	50	100	2013-11-18	2014-01-24	2015-10-31		65 000	33 224	(31 776)	-49	
Projets terminé		***8***	***4 360 521***							***2 107 654***	***1 286 954***	***(820 700)***	***-39***	
000335	**QN-09-01 SIGQ Programme Informatisé de Gestion de la Qualité**		**2 298 011**	**100**	**100**	**2010-11-16**	**2010-11-16**	**2013-02-28**	**2013-12-31**		**616 051**	**616 051**	**100**	

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2013-2014 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*	*Présent à la PARI*	*Coût du projet / Phase ($)*	*% avanc. réel*	*% financ.*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
	Réalisation		2 298 011	100	100	2010-11-16	2010-11-16	2013-02-28	2013-12-31		616 051	616 051	100	L'écart dépasse le % permis - La fin du projet a été reportée en 2013-14
000351	**EX-09-23 SAP PM**		**210 000**	**100**	**100**	**2010-07-30**	**2012-02-28**	**2011-10-28**	**2014-03-24**	**39 000**	**39 000**			
	Réalisation		210 000	100	100	2010-07-30	2012-02-28	2011-10-28	2014-03-24	39 000	39 000			
000737	**Banque de lait maternel**	✓	**730 000**		**100**	**2013-07-01**		**2014-03-31**		**608 000**	**112 348**	**(495 652)**	**-82**	
	Dossier justificatif	✓	169 000		100	2013-07-01		2013-10-31		169 000		(169 000)	-100	L'écart dépasse le % permis - Budget respecté. Le projet s'est avéré beaucoup moins complexe que prévu
	Réalisation	✓	561 000		100	2013-11-01		2014-03-31		439 000	112 348	(326 652)	-74	
000739	**SILAM immunologie érythrocytaire**	✓	**482 000**	**23**	**100**	**2013-07-01**	**2013-07-01**	**2014-06-25**		**775 000**	**109 000**	**(666 000)**	**-86**	
	Dossier justificatif	✓	109 000	100	100	2013-07-01	2013-07-01	2013-10-31	2013-11-30	221 000	109 000	(112 000)	-51	L'écart dépasse le % permis - Budget respecté. Le projet s'est avéré beaucoup moins complexe que prévu.
	Réalisation	✓	373 000		100	2013-12-01		2014-06-25		554 000		(554 000)	-100	
000748	**Implantation d'un 3e centre Globule dans la région de Montréal - Portion TI Infra et Télécom**	✓	**115 000**	**100**	**100**	**2013-04-01**	**2013-04-01**	**2013-12-31**	**2013-12-31**	**115 000**	**115 000**			
	Conception	✓	55 000	100	100	2013-04-01	2013-04-01	2013-09-30	2013-09-30	55 000	55 000			
	Réalisation	✓	60 000	100	100	2013-09-30	2013-09-30	2013-12-31	2013-12-31	60 000	60 000			
000749	**Augmentation de la collecte de plasma**	✓	**85 692**	**100**	**100**	**2013-04-01**	**2013-04-01**	**2013-12-31**	**2013-11-15**	**115 000**	**85 692**	**(29 308)**	**-25**	
	Conception	✓	55 000	100	100	2013-04-01	2013-04-01	2013-09-30	2013-09-30	55 000	55 000			L'écart dépasse le % permis - Budget respecté. coût réel moins élevé que prévu
	Réalisation	✓	30 692	100	100	2013-09-30	2013-11-15	2013-12-31	2013-11-15	60 000	30 692	(29 308)	-49	
000754	**Indicateurs de performance et entrepôts de données - Présence et roulement du personnel**	✓	**113 233**	**100**	**100**	**2012-09-01**	**2012-09-01**	**2013-06-28**	**2013-07-29**	**44 654**	**37 365**	**(7 289)**	**-16**	
	Conception	✓	49 314	100	100	2012-09-01	2012-09-01	2013-02-28	2013-07-29	4 077	4 893	816	20	L'écart dépasse le % permis - Budget total respecté. Dépenses 2012-13 décalées en 2013-14.
	Réalisation	✓	63 919	100	100	2013-02-01	2012-11-20	2013-06-28	2013-07-29	40 577	32 472	(8 105)	-20	
000760	**Apprentissage en ligne (eLearning)**	✓	**326 585**	**88**	**100**	**2012-04-02**	**2013-04-01**	**2014-03-31**		**411 000**	**172 498**	**(238 502)**	**-58**	
	Conception	✓	166 420	100	100	2012-04-02	2013-04-01	2013-09-02	2013-12-31	273 000	128 505	(144 495)	-53	L'écart dépasse le % permis - dépenses repoussées en 2014-15
	Réalisation	✓	160 165	76	100	2014-01-01	2014-01-01	2014-03-31		138 000	43 993	(94 007)	-68	
Sous-total (Projets)		**11**	**17 792 924**							**9 362 988**	**4 431 117**	**(4 931 871)**	**-53**	
Projets autorisés sans dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets annulé		***2***	***499 300***							***424 300***		***(424 300)***	***-100***	
000342	**Rehaussement des liens de télécommunication**		**70 000**	**80**		**2011-12-12**	**2011-12-12**	**2012-07-31**						
	Réalisation		70 000	80		2011-12-12	2011-12-12	2012-07-31						
000756	**Portail - cadriciel applicatif**	✓	**429 300**		**100**	**2013-01-01**		**2014-03-31**		**424 300**		**(424 300)**	**-100**	
	Dossier justificatif	✓	300 510		100	2013-01-01		2013-07-31		295 510		(295 510)	-100	
	Réalisation	✓	128 790		100	2013-04-01		2014-03-31		128 790		(128 790)	-100	
Projets en suspens		***2***	***690 000***							***494 845***		***(494 845)***	***-100***	
000736	**Refonte du site web**	✓	**200 000**		**100**	**2013-06-01**		**2014-01-31**		**200 000**		**(200 000)**	**-100**	
	Conception	✓	120 000		100	2013-06-01		2013-09-30		120 000		(120 000)	-100	
	Réalisation	✓	80 000		100	2013-09-01		2014-01-31		80 000		(80 000)	-100	
002847	**Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	✓	**490 000**		**100**	**2014-04-01**	**2014-04-01**	**2015-03-31**		**294 845**		**(294 845)**	**-100**	
	Conception	✓	340 000		100	2014-04-01	2014-04-01	2015-01-31		112 805		(112 805)	-100	
	Réalisation	✓	150 000		100	2014-06-01		2015-03-31		182 040		(182 040)	-100	
Sous-total (Projets)		**4**	**1 189 300**							**919 145**		**(919 145)**	**-100**	
Projets non autorisés avec dépenses prévues pour l'exercice financier														

Produit le : 2015-06-03

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2013-2014 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*	*Présent à la PARI*	*Coût du projet / Phase ($)*	*% avanc. réel*	*% financ.*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Projets annulé		***4***	***1 228 985***							***830 145***		***(830 145)***	***-100***	
000735	**Commerce électronique**	✓	**223 900**		**100**	**2015-01-01**		**2016-02-28**		**67 170**		**(67 170)**	**-100**	
	Conception	✓	67 170		100	2015-01-01		2015-06-30		67 170		(67 170)	-100	
	Réalisation		156 730		100	2015-07-01		2016-02-28						
000757	**Optimisation du système de planification des collectes**		**230 000**		**100**	**2014-01-01**		**2014-12-31**		**57 500**		**(57 500)**	**-100**	
	Conception		115 000		100	2014-01-01		2014-06-30		57 500		(57 500)	-100	
	Réalisation		115 000		100	2014-07-01		2014-12-31						
002792	**SILAM production cellulaire projet 1**	✓	**515 000**		**100**	**2013-07-01**		**2014-03-31**		**515 000**		**(515 000)**	**-100**	
	Dossier justificatif	✓	125 000		100	2013-07-01		2013-10-31		125 000		(125 000)	-100	
	Réalisation	✓	390 000		100	2013-11-01		2014-03-31		390 000		(390 000)	-100	
002825	**Optimisation du système d'organisation (RV MKT)**	✓	**260 085**		**100**	**2013-10-01**		**2014-11-28**		**190 475**		**(190 475)**	**-100**	
	Conception	✓	156 051		100	2013-10-01		2014-01-30		156 051		(156 051)	-100	
	Réalisation	✓	104 034		100	2014-02-03		2014-11-28		34 424		(34 424)	-100	
Sous-total (Projets)		**4**	**1 228 985**							**830 145**		**(830 145)**	**-100**	

Activités de continuité et d'encadrement	Dépenses 2013-2014($)		Écart		
Catégories d'activités	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Activité d'encadrement	**338 917**	**303 959**	**(34 958)**	**-10**	
Activité de continuité	**6 041 930**	**5 972 014**	**(69 916)**	**-1**	
Continuité - Générale	6 041 930	5 972 014	(69 916)	-1	
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)					
Continuité - Applicatif (Amélioration)					
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)					
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)					
Continuité - Infrastructure (Sécurité)					
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)					
Sous-total (Activités)	**6 380 847**	**6 275 973**	**(104 874)**	**-2**	

Commentaires / Recommendations	
Organisation	

J'atteste que

- les dépenses réelles et la justification des écarts sont mises à jour et conformes
- j'ai pris connaissance du contenu du BARRI

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation

Signature

Date

Bilan annuel des réalisations en ressources informationnelles (BARRI)
2014-2015

Produit le : 2015-06-29

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2014-2015	
Organisme :	HEMA Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	Date
Attestation		

Projets présents dans le BARRI 2014-2015 – Répartition par statut (nbre)

	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Terminé	Annulé	Total
Nombre de projets présents dans la PARI	3	0	3	2	3	3	14
Nombre de projets non présents dans la PARI	0	0	0	0	0	8	8
Total des projets	**3**	**0**	**3**	**2**	**3**	**11**	**22**
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont supérieures au montant prévu	0	0	0	0	2	0	2
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont inférieures ou égale au montant prévu	3	0	3	2	1	11	20
Nombre de projets conformes	3	0	3	2	3	11	22

Sommaire des dépenses prévues et des dépenses réelles en 2014-2015 ($)

	Nombre de projets	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P
Projets présents dans la PARI	14	10 996 229	3 875 351	(7 120 878)	-65
Projets non présents dans la PARI	8	1 801 962		(1 801 962)	-100
Total des projets	**22**	**12 798 191**	**3 875 351**	**(8 922 840)**	**-70**
Activité d'encadrement	---	289 220	425 519	136 299	47
Activité de continuité	---	6 713 229	8 327 802	1 614 573	24
Total des activités		**7 002 449**	**8 753 321**	**1 750 872**	**25**
	Total BARRI	**19 800 640**	**12 628 672**	**(7 171 968)**	**-36**
	Total PARI	**17 998 678**			

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2014-2015 ($)		Écart		
No projet	Titre / Phase	Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
Projets autorisés avec dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets en réalisation		***3***	***13 385 623***							***6 088 135***	***3 545 493***	***(2 542 642)***	***-42***	
000751	**TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles**	√	**12 557 423**	**95**	**100**	**2012-09-10**	**2012-09-10**	**2015-07-23**		**5 340 804**	**3 217 477**	**(2 123 327)**	**-40**	
	Dossier de présentation stratégique	√	556 239	100	100	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10					L'écart dépasse le % permis - Budget du projet respecté. Plusieurs jalons de paiement reportés en 2015-16
	Dossier d'affaires final	√	5 555 282	100	99	2012-09-10	2012-09-10	2014-03-31	2014-03-31					
	Réalisation	√	6 445 902	90	100	2014-01-28	2014-01-28	2015-07-23		5 340 804	3 217 477	(2 123 327)	-40	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	√	**376 000**	**60**	**100**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**		**303 685**	**101 332**	**(202 353)**	**-67**	
	Conception	√	72 315	100	100	2012-08-31	2013-05-01	2015-05-07	2014-05-31	10 000		(10 000)	-100	Mise à jour des dépenses réelles - Budget du projet respecté Réalisation seulement pour ce projet L'écart d...
	Réalisation	√	303 685	50	100	2014-01-01	2014-01-01	2016-01-21		293 685	101 332	(192 353)	-65	
002854	**TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives**	√	**452 200**	**71**	**100**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**		**443 646**	**226 684**	**(216 962)**	**-49**	
	Conception	√	25 395	100	100	2013-04-01	2013-12-02	2015-02-27	2014-03-01					L'écart dépasse le % permis - Budget du projet respecté. Coûts reportés en 2015-16
	Réalisation	√	426 805	69	100	2013-11-18	2014-01-24	2015-10-31		443 646	226 684	(216 962)	-49	
Projets terminé		***2***	***611 356***							***312 605***	***329 858***	***17 253***	***6***	
000739	**SILAM immunologie érythrocytaire**	√	**310 484**	**100**	**100**	**2013-07-01**	**2013-07-01**	**2014-06-25**	**2014-07-28**	**200 000**	**201 484**	**1 484**	**1**	

Produit le : 2015-06-29

Projets		Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2014-2015 ($)		Ecart		
No projet	Titre / Phase					Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
	Dossier justificatif	√	109 000	100	100	2013-07-01	2013-07-01	2013-10-31	2013-11-30					
	Réalisation	√	201 484	100	100	2013-12-01	2013-12-01	2014-06-25	2014-07-28	200 000	201 484	1 484	1	
000760	**Apprentissage en ligne (eLearning)**	√	**300 872**	**100**	**100**	**2012-04-02**	**2013-04-01**	**2014-03-31**	**2015-01-30**	**112 605**	**128 374**	**15 769**	**14**	
	Conception	√	128 505	100	100	2012-04-02	2013-04-01	2013-09-02	2013-12-31					L'écart dépasse le % permis - Budget du projet respecté. Dépenses 2013-14 reportées en 2014-15
	Réalisation	√	172 367	100	100	2014-01-01	2014-01-01	2014-03-31	2015-01-30	112 605	128 374	15 769	14	
Sous-total (Projets)		**5**	**13 996 979**							**6 400 740**	**3 875 351**	**(2 525 389)**	**-39**	
Projets autorisés sans dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets à venir		***3***	***5 236 958***							***1 740 254***		***(1 740 254)***	***-100***	
002797	**TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation**	√	**4 451 128**		**100**	**2014-04-01**		**2016-03-31**		**1 153 035**		**(1 153 035)**	**-100**	
	Dossier d'affaires	√	2 137 036		100	2014-04-01		2015-03-31		1 153 035		(1 153 035)	-100	
	Réalisation	√	2 314 092		100	2015-04-01		2016-03-31						
002800	**TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	√	**495 000**		**100**	**2014-06-01**		**2015-11-30**		**296 389**		**(296 389)**	**-100**	
	Conception	√	285 000		100	2014-06-01		2015-02-28		285 000		(285 000)	-100	
	Réalisation	√	210 000		100	2015-03-01		2015-11-30		11 389		(11 389)	-100	
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	√	**290 830**		**100**	**2014-05-01**		**2014-12-31**		**290 830**		**(290 830)**	**-100**	
	Conception	√	203 581		100	2014-05-01		2014-10-31		203 581		(203 581)	-100	
	Réalisation	√	87 249		100	2014-11-01		2014-12-31		87 249		(87 249)	-100	
Projets annulé		***2***	***499 300***											
000342	**Rehaussement des liens de télécommunication**		**70 000**	**80**		**2011-12-12**	**2011-12-12**	**2012-07-31**						
	Réalisation		70 000	80		2011-12-12	2011-12-12	2012-07-31						
000756	**Portail - cadriciel applicatif**		**429 300**			**2013-01-01**		**2014-03-31**						
	Dossier justificatif		300 510			2013-01-01		2013-07-31						
	Réalisation		128 790			2013-04-01		2014-03-31						
Projets en suspens		***2***	***690 000***							***690 000***		***(690 000)***	***-100***	
000736	**APM-13-02 Refonte du site web**	√	**200 000**		**100**	**2013-06-01**		**2014-01-31**		**200 000**		**(200 000)**	**-100**	
	Conception	√	120 000		100	2013-06-01		2013-09-30		120 000		(120 000)	-100	
	Réalisation	√	80 000		100	2013-09-01		2014-01-31		80 000		(80 000)	-100	
002847	**TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	√	**490 000**		**100**	**2014-04-01**	**2014-04-01**	**2015-03-31**		**490 000**		**(490 000)**	**-100**	
	Conception	√	340 000		100	2014-04-01	2014-04-01	2015-01-31		340 000		(340 000)	-100	
	Réalisation	√	150 000		100	2014-06-01		2015-03-31		150 000		(150 000)	-100	
Projet terminé		***1***	***224 697***							***122 000***		***(122 000)***	***-100***	
000737	**Banque de lait maternel**	√	**224 697**	**100**	**100**	**2013-07-01**	**2013-07-22**	**2014-04-18**	**2014-04-18**	**122 000**		**(122 000)**	**-100**	
	Dossier justificatif	√												
	Conception		112 349	100	100	2013-07-01	2013-07-22	2013-10-31	2013-09-13					
	Réalisation	√	112 348	100	100	2013-09-13	2013-09-13	2014-04-18	2014-04-18	122 000		(122 000)	-100	
Sous-total (Projets)		**8**	**6 650 955**							**2 552 254**		**(2 552 254)**	**-100**	
Projets non autorisés avec dépenses prévues pour l'exercice financier														
Projets annulé		***9***	***7 422 339***							***3 845 197***		***(3 845 197)***	***-100***	
000735	**Commerce électronique**	√	**223 900**		**100**	**2015-01-01**		**2016-02-28**		**19 335**		**(19 335)**	**-100**	

Produit le : 2015-06-29

Projets		Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2014-2015 ($)		Écart		Justification des écarts de coûts
No projet	Titre / Phase					Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	
	Conception	✓	67 170		100	2015-01-01		2015-06-30		19 335		(19 335)	-100	
	Réalisation	✓	156 730		100	2015-07-01		2016-02-28						
000742	**Optimisation du registre international de donneurs de cellules souches et de sang de cordon**	✓	**1 509 000**		**100**	**2014-11-01**		**2015-12-31**		**671 000**		**(671 000)**	**-100**	
	Dossier d'affaires	✓	671 000		100	2014-11-01		2015-02-28		671 000		(671 000)	-100	
	Réalisation	✓	838 000		100	2015-03-01		2015-12-31						
000743	**Échanges électroniques avec le SIIATH et GS1**	✓	**3 630 477**		**100**	**2014-04-01**		**2017-03-31**		**1 352 900**		**(1 352 900)**	**-100**	
	Dossier d'affaires	✓	2 300 045		100	2014-04-01		2015-03-31		1 352 900		(1 352 900)	-100	
	Réalisation	✓	1 330 432		100	2016-04-01		2017-03-31						
000747	**Gestion automatisée des tubes**		**195 175**		**100**	**2013-04-01**		**2014-03-31**		**195 175**		**(195 175)**	**-100**	
	Conception		58 552		100	2013-04-01		2013-08-01		58 552		(58 552)	-100	
	Réalisation		136 622		100	2013-08-02		2014-03-31		136 622		(136 622)	-100	
000757	**Optimisation du système de planification des collectes**		**230 000**		**50**	**2014-01-01**		**2014-12-31**		**115 000**		**(115 000)**	**-100**	
	Conception		115 000			2014-01-01		2014-06-30						
	Réalisation		115 000		100	2014-07-01		2014-12-31		115 000		(115 000)	-100	
002794	**SILAM production cellulaire Projet 2**		**939 000**		**100**	**2014-05-01**		**2015-05-31**		**797 000**		**(797 000)**	**-100**	
	Dossier justificatif		221 000		100	2014-05-01		2014-10-31		221 000		(221 000)	-100	
	Réalisation		718 000		100	2014-11-01		2015-05-31		576 000		(576 000)	-100	
002826	**Optimisation platelet donor selection**		**113 787**		**100**	**2014-09-01**		**2015-03-31**		**113 787**		**(113 787)**	**-100**	
	Conception		68 272		100	2014-09-01		2014-11-30		68 272		(68 272)	-100	
	Réalisation		45 515		100	2014-11-01		2015-03-31		45 515		(45 515)	-100	
003701	**Édifice Michelet**		**155 000**		**100**	**2014-04-01**		**2015-03-31**		**155 000**		**(155 000)**	**-100**	
	Réalisation		155 000		100	2014-04-01		2015-03-31		155 000		(155 000)	-100	
003703	**Plasmavie**		**426 000**		**100**	**2014-04-01**		**2015-03-31**		**426 000**		**(426 000)**	**-100**	
	Conception		21 300		100	2014-04-01		2014-04-30		21 300		(21 300)	-100	
	Réalisation		404 700		100	2014-05-01		2015-03-31		404 700		(404 700)	-100	
Sous-total (Projets)		**9**	**7 422 339**							**3 845 197**		**(3 845 197)**	**-100**	

Activités de continuité et d'encadrement	Dépenses 2014-2015($)		Écart		
Catégories d'activités	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
Activité d'encadrement	**289 220**	**425 519**	**136 299**	**47**	L'écart dépasse le % permis - Budget global TI respecté. Les ressources ont été investies en encadrement et...
Activité de continuité	**6 713 229**	**8 327 802**	**1 614 573**	**24**	
Continuité - Générale					L'écart dépasse le % permis - Budget global TI respecté. Les ressources ont été investies en encadrement et continuité plus qu'en projets
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	289 220	425 519	136 299	47	
Continuité - Applicatif (Amélioration)	2 286 675	950 834	(1 335 841)	-58	
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	980 003	2 518 766	1 538 763	157	
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	2 564 321	3 552 265	987 944	39	
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	173 360	168 053	(5 307)	-3	
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	419 650	712 365	292 715	70	
Sous-total (Activités)	**7 002 449**	**8 753 321**	**1 750 872**	**25**	

Produit le : 2015-06-29

Commentaires / Recommendations	
Organisation	Il est impossible de saisir le montant d'immobilisations pour la continuité dans Actifs Réseau malgré notre requête 906908 faite à la sogique datant de 2014. Pour 2014-15, le montant immobilisable de continuité s'élève à 2 690K$ ce qui représente un total des coûts en continuité et encadrement de 11 443K$ et un grand total des coûts en ressources informationnelles de 15 319K$ pour 2014-15.

J'atteste que

- les dépenses réelles et la justification des écarts sont mises à jour et conformes
- j'ai pris connaissance du contenu du BARRI

Serge Maltais [redacted] 30.6.2015

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

[redacted] 30-06-2015

FRANÇOIS JANELLE POUR SIMON FOURNIER
DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION DE PRODUCTION

[redacted] 2015/06/30

Vice-président à l'Administration et aux Finances

Bilan annuel des réalisations en ressources informationnelles (BARRI)
2015-2016

Produit le : 2016-06-16

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2015-2016	
Organisme :	Héma-Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	**Date**
Attestation	Sandrine Boucher	2016-06-16

Projets présents dans le BARRI 2015-2016 – Répartition par statut (nbre)

	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Terminé	Annulé	Total
Nombre de projets présents dans la PARI	6	0	3	2	3	0	14
Nombre de projets non présents dans la PARI	0	0	0	0	1	4	5
Total des projets	**6**	**0**	**3**	**2**	**4**	**4**	**19**
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont supérieures au montant prévu	0	0	0	0	0	0	0
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont inférieures ou égale au montant prévu	6	0	3	2	4	4	19
Nombre de projets conformes	6	0	3	2	4	4	19

Sommaire des dépenses prévues et des dépenses réelles en 2015-2016 ($)

	Nombre de projets	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*
Projets présents dans la PARI	14	6 264 603	3 668 443	(2 596 160)	-41
Projets non présents dans la PARI	5	268 712		(268 712)	-100
Total des projets	**19**	**6 533 315**	**3 668 443**	**(2 864 872)**	**-44**
Activité d'encadrement	---	247 884	425 375	177 491	72
Activité de continuité	---	8 296 968	9 862 996	1 566 028	19
Total des activités		**8 544 852**	**10 288 372**	**1 743 520**	**20**
	Total BARRI	**15 078 167**	**13 956 814**	**(1 121 353)**	**-7**
	Total PARI	**14 809 455**			

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2015-2016 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*	*Présent à la PARI*	*Coût du projet / Phase ($)*	*% avanc. réel*	*% financ.*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Projets autorisés avec dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets en réalisation		***3***	***981 404***							***720 341***	***571 306***	***(149 035)***	***-21***	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	✓	**401 000**	**70**	**100**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**		**176 511**	**130 329**	**(46 182)**	**-26**	
	Conception	✓	72 315	100	100	2012-08-31	2013-05-01	2015-05-07	2014-05-31					L'écart dépasse le % permis - Le changement d'échéancier reporte les dépenses prévues en 2015-16.
	Réalisation	✓	328 685	63	100	2014-01-01	2014-01-01	2016-01-21		176 511	130 329	(46 182)	-26	
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	✓	**327 404**	**85**	**100**	**2014-05-01**	**2015-10-01**	**2014-12-31**		**290 830**	**254 964**	**(35 866)**	**-12**	
	Conception	✓	215 856	100	100	2014-05-01	2015-10-01	2014-10-31	2016-02-29	203 581	215 856	12 275	6	L'écart dépasse le % permis - Le changement d'échéancier reporte les dépenses prévues en 2015-16.
	Réalisation	✓	111 548	56	100	2014-11-01	2016-03-01	2014-12-31		87 249	39 108	(48 141)	-55	
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks**	✓	**253 000**	**85**	**100**	**2015-09-01**	**2015-09-01**	**2016-03-31**		**253 000**	**186 013**	**(66 987)**	**-26**	
	Réalisation	✓	253 000	85	100	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31		253 000	186 013	(66 987)	-26	L'écart dépasse le % permis - Le changement d'échéancier reporte les dépenses prévues en 2015-16.
Projets terminé		***3***	***12 823 823***							***3 713 587***	***3 097 137***	***(616 450)***	***-17***	
000751	**TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles**	✓	**11 933 655**	**100**	**100**	**2012-09-10**	**2012-09-10**	**2015-07-23**	**2015-07-23**	**3 078 425**	**2 497 803**	**(580 622)**	**-19**	

Projets		Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2015-2016 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*					*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
	Dossier de présentation stratégique	✓	556 239	100	100	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10	2012-09-10					L'écart dépasse le % permis - Les dépenses ont été reportées en début d'année 2016-17.
	Dossier d'affaires final	✓	5 512 136	100	100	2012-09-10	2012-09-10	2014-03-31	2014-03-31					
	Réalisation	✓	5 865 280	100	100	2014-01-28	2014-01-28	2015-07-23	2015-07-23	3 078 425	2 497 803	(580 622)	-19	
002854	**TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives**	✓	**449 573**	**100**	**100**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**	**2016-04-07**	**170 162**	**158 739**	**(11 423)**	**-7**	
	Conception	✓	25 395	100	100	2013-04-01	2013-12-02	2015-02-27	2014-03-01					
	Réalisation	✓	424 178	100	100	2013-11-18	2014-01-24	2015-10-31	2016-04-07	170 162	158 739	(11 423)	-7	
004322	**Ex-15-22 Nouveaux sites 2015-16 Volet informatique**	✓	**440 595**	**100**	**100**	**2015-04-01**	**2015-04-01**	**2016-03-31**	**2016-03-31**	**465 000**	**440 595**	**(24 405)**	**-5**	
	Réalisation	✓	440 595	100	100	2015-04-01	2015-04-01	2016-03-31	2016-03-31	465 000	440 595	(24 405)	-5	
Sous-total (Projets)		**6**	**13 805 227**							**4 433 928**	**3 668 443**	**(765 485)**	**-17**	
Projets autorisés sans dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets à venir		***6***	***5 757 379***							***1 830 675***		***(1 830 675)***	***-100***	
002797	**TI-14-01 Automatisation des processus de la transformation**	✓	**4 451 128**		**100**	**2014-04-01**		**2016-03-31**		**1 153 035**		**(1 153 035)**	**-100**	
	Dossier d'affaires	✓	2 137 036		100	2014-04-01		2015-03-31		1 153 035		(1 153 035)	-100	
	Réalisation	✓	2 314 092		100	2015-04-01		2016-03-31						
002800	**TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)**	✓	**495 000**		**100**	**2014-06-01**		**2015-11-30**		**296 389**		**(296 389)**	**-100**	
	Conception	✓	285 000		100	2014-06-01		2015-02-28		285 000		(285 000)	-100	
	Réalisation	✓	210 000		100	2015-03-01		2015-11-30		11 389		(11 389)	-100	
004198	**Culture et style de gestion, volet système de création et diffusion de contenus sur écrans en circuit fermé**	✓	**97 000**		**100**	**2015-04-01**		**2015-08-31**		**97 000**		**(97 000)**	**-100**	
	Réalisation	✓	97 000		100	2015-04-01		2015-08-31		97 000		(97 000)	-100	
004311	**TI-15-07 Système d'information sur les références scientifiques**	✓	**159 251**		**100**	**2015-07-01**		**2016-05-01**		**159 251**		**(159 251)**	**-100**	
	Réalisation	✓	159 251		100	2015-07-01		2016-05-01		159 251		(159 251)	-100	
004317	**TI-15-13 Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes**	✓	**460 000**		**100**	**2015-09-01**		**2017-03-31**		**30 000**		**(30 000)**	**-100**	
	Réalisation	✓	460 000		100	2015-09-01		2017-03-31		30 000		(30 000)	-100	
004319	**TI-15-15 Virtualisation des fax et réduction des imprimantes**	✓	**95 000**		**100**	**2015-06-01**		**2016-03-31**		**95 000**		**(95 000)**	**-100**	
	Réalisation	✓	95 000		100	2015-06-01		2016-03-31		95 000		(95 000)	-100	
Projets annulé		***2***	***499 300***											
000342	**Rehaussement des liens de télécommunication**		**70 000**	**80**		**2011-12-12**	**2011-12-12**	**2012-07-31**						
	Réalisation		70 000	80		2011-12-12	2011-12-12	2012-07-31						
000756	**Portail - cadriciel applicatif**		**429 300**			**2013-01-01**		**2014-03-31**						
	Dossier justificatif		300 510			2013-01-01		2013-07-31						
	Réalisation		128 790			2013-04-01		2014-03-31						
Projets en suspens		***2***	***690 000***											
000736	**APM-13-02 Refonte du site web**	✓	**200 000**		**100**	**2013-06-01**		**2014-01-31**		**0**				
	Conception	✓	120 000		100	2013-06-01		2013-09-30						
	Réalisation	✓	80 000		100	2013-09-01		2014-01-31						
002847	**TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique**	✓	**490 000**		**100**	**2014-04-01**	**2014-04-01**	**2015-03-31**		**0**				
	Conception	✓	340 000		100	2014-04-01	2014-04-01	2015-01-31						
	Réalisation	✓	150 000		100	2014-06-01		2015-03-31						

Produit le : 2016-06-16

Projets		Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2015-2016 ($)		Écart		
No projet	*Titre / Phase*					*Prévue*	*Réelle*	*Prévue*	*Réelle*	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Projet terminé		***1***	***310 484***											
000739	**SILAM immunologie érythrocytaire**		**310 484**	**100**	**100**	**2013-07-01**	**2013-07-01**	**2014-06-25**	**2014-07-28**					
	Dossier justificatif		109 000	100	100	2013-07-01	2013-07-01	2013-10-31	2013-11-30					
	Réalisation		201 484	100	100	2013-12-01	2013-12-01	2014-06-25	2014-07-28					
Sous-total (Projets)		**11**	**7 257 163**							**1 830 675**		**(1 830 675)**	**-100**	
Projets non autorisés avec dépenses prévues pour l'exercice financier														
Projets annulé		***2***	***351 212***							***268 712***		***(268 712)***	***-100***	
002801	**BW Ressources Humaines**		**240 000**		**100**	**2015-06-01**		**2016-07-31**		**157 500**		**(157 500)**	**-100**	
	Conception		105 000		100	2015-06-01		2016-05-31		87 500		(87 500)	-100	
	Réalisation		135 000		100	2015-08-01		2016-07-31		70 000		(70 000)	-100	
002848	**Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique - Projets**		**111 212**		**100**	**2015-04-01**		**2015-06-30**		**111 212**		**(111 212)**	**-100**	
	Conception		30 606		100	2015-04-01		2015-05-31		30 606		(30 606)	-100	
	Réalisation		80 606		100	2015-05-01		2015-06-30		80 606		(80 606)	-100	
Sous-total (Projets)		**2**	**351 212**							**268 712**		**(268 712)**	**-100**	

Activités de continuité et d'encadrement	Dépenses 2015-2016($)		Écart		
Catégories d'activités	*Prévues (P)*	*Réelles (R)*	*$ (R-P)*	*% (R-P)/P*	*Justification des écarts de coûts*
Activité d'encadrement	**247 884**	**425 375**	**177 491**	**72**	L'écart dépasse le % permis - Moins de temps ressources en projets que prévu donc plus en encadrement.
Activité de continuité	**8 296 968**	**9 862 996**	**1 566 028**	**19**	
Continuité - Générale					L'écart dépasse le % permis - Moins de temps ressources en projets que prévu donc plus en continuité et encadrement pour 2015-16.
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	247 884	425 375	177 491	72	
Continuité - Applicatif (Amélioration)	1 133 284	1 316 722	183 438	16	
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	2 644 330	3 072 350	428 020	16	
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	3 803 749	3 924 450	120 701	3	
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	1 206	284 234	283 028	23 468	
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	466 515	839 866	373 351	80	
Sous-total (Activités)	**8 544 852**	**10 288 372**	**1 743 520**	**20**	

Commentaires / Recommendations	
Organisation	**Actifs Réseau ne permet pas de saisir de montants en immobilisations pour la continuité. Pour 2015-16, ce montant s'élève à 395 320$ et donc le total réel en ressources informationnelles d'Héma-Québec pour 2015-16 est de 14 352 632$.**

J'atteste que

- les dépenses réelles et la justification des écarts sont mises à jour et conformes
- j'ai pris connaissance du contenu du BARRI

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation | Signature | Date

Bilan annuel des réalisations en ressources informationnelles (BARRI)
2016-2017

Produit le : 2017-06-27

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX		
Exercice budgétaire :	2016-2017	
Organisme :	Héma-Québec	
Avancement :	En cours	
	Saisie par	**Date**
Attestation		

Projets présents dans le BARRI 2016-2017 – Répartition par statut (nbre)

	À venir	En conception	En réalisation	En suspens	Terminé	Annulé	Total
Nombre de projets présents dans la PARI	7	0	1	2	4	0	14
Nombre de projets non présents dans la PARI	0	0	0	0	1	2	3
Total des projets	**7**	**0**	**1**	**2**	**5**	**2**	**17**
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont supérieures au montant prévu	0	0	1	0	1	0	2
Nombre de projets dont les dépenses réelles sont inférieures ou égale au montant prévu	7	0	0	2	4	2	15
Nombre de projets conformes	7	0	1	2	5	2	17

Sommaire des dépenses prévues et des dépenses réelles en 2016-2017 ($)

	Nombre de projets	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P
Projets présents dans la PARI	14	5 428 619	414 672	(5 013 947)	-92
Projets non présents dans la PARI	3	801 000		(801 000)	-100
Total des projets	**17**	**6 229 619**	**414 672**	**(5 814 947)**	**-93**
Activité d'encadrement	---	203 973	398 373	194 400	95
Activité de continuité	---	7 898 923	10 257 580	2 358 657	30
Total des activités		**8 102 896**	**10 655 953**	**2 553 057**	**32**
	Total BARRI	**14 332 515**	**11 070 625**	**(3 261 890)**	**-23**
	Total PARI	**13 531 515**			

Projets						Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2016-2017 ($)		Écart		
No projet	Titre / Phase	Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
Projets autorisés avec dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projet en réalisation		***1***	***377 404***							***72 440***	***117 635***	***45 195***	***62***	
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	√	377 404	96	100	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31		72 440	117 635	45 195	62	
	Conception	√	215 856	100	100	2014-05-01	2015-10-01	2014-10-31	2016-02-29					
	Réalisation	√	161 548	90	100	2014-11-01	2016-03-01	2014-12-31		72 440	117 635	45 195	62	L'écart dépasse le % permis - En avril 2017, le fournisseur nous a avisés que son processus de publication ...
Projets terminé		***4***	***784 357***							***417 663***	***297 037***	***(120 626)***	***-29***	
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	√	404 332	100	100	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-09-01	97 025	100 357	3 332	3	
	Conception	√	72 315	100	100	2012-08-31	2013-05-01	2015-05-07	2014-05-31					
	Réalisation	√	332 017	100	100	2014-01-01	2014-01-01	2016-01-21	2016-09-01	97 025	100 357	3 332	3	
004311	**TI-15-07 Système d'information sur les références scientifiques**	√	49 549	53	100	2015-07-01	2016-06-17	2016-05-01		159 251	98 994	(60 257)	-38	
	Réalisation	√	49 549	53	100	2015-07-01	2016-06-17	2016-05-01		159 251	98 994	(60 257)	-38	L'écart dépasse le % permis - L'effort de développement ont été beaucoup moindres qu'appréhendé.
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones Spectralink**	√	236 076	100	100	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-12-01	66 987	50 063	(16 924)	-25	

Produit le : 2017-06-27

Projets					Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2016-2017 ($)		Écart		
No projet	Titre / Phase	Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
	Réalisation	✓	236 076	100	100	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-12-01	66 987	50 063	(16 924)	-25	L'écart dépasse le % permis - Délai d'un mois pour la négociation et la signature du contrat avec le fourni...
004504	QN-12-01A Gestion des plaintes	✓	94 400	95	100	2016-04-18	2016-01-12	2016-10-17		94 400	47 623	(46 777)	-50	
	Réalisation	✓	94 400	95	100	2016-04-18	2016-01-12	2016-10-17		94 400	47 623	(46 777)	-50	L'écart dépasse le % permis - L'effort de développement ont été moindres qu'anticipé.
Sous-total (Projets)		**5**	**1 161 761**							**490 103**	**414 672**	**(75 431)**	**-15**	
Projets autorisés sans dépenses réelles pour l'exercice financier														
Projets à venir		***7***	***6 121 128***							***4 938 516***		***(4 938 516)***	***-100***	
002797	TI-14-01 Automatisation de la préparation des produits sanguins labiles	✓	4 451 128		100	2014-04-01		2016-03-31		3 467 127		(3 467 127)	-100	
	Dossier d'affaires	✓	2 137 036		100	2014-04-01		2015-03-31		1 153 035		(1 153 035)	-100	
	Réalisation	✓	2 314 092		100	2015-04-01		2016-03-31		2 314 092		(2 314 092)	-100	
002800	TI-14-07 Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM)	✓	495 000		100	2014-06-01		2015-11-30		296 389		(296 389)	-100	
	Conception	✓	285 000		100	2014-06-01		2015-02-28		285 000		(285 000)	-100	
	Réalisation	✓	210 000		100	2015-03-01		2015-11-30		11 389		(11 389)	-100	
004198	Culture et style de gestion, volet système de création et diffusion de contenus sur écrans en circuit fermé	✓	97 000		100	2015-04-01		2015-08-31		97 000		(97 000)	-100	
	Réalisation	✓	97 000		100	2015-04-01		2015-08-31		97 000		(97 000)	-100	
004317	TI-15-13 Automatisation et outils de gestion de la validation des systèmes	✓	460 000		100	2015-09-01		2017-03-31		460 000		(460 000)	-100	
	Réalisation	✓	460 000		100	2015-09-01		2017-03-31		460 000		(460 000)	-100	
004319	TI-15-15 Virtualisation des fax et réduction des imprimantes	✓	95 000		100	2015-06-01		2016-03-31		95 000		(95 000)	-100	
	Réalisation	✓	95 000		100	2015-06-01		2016-03-31		95 000		(95 000)	-100	
004506	Nouveaux sites volet informatique 2016-17	✓	487 000		100	2016-04-01		2017-03-31		487 000		(487 000)	-100	
	Réalisation	✓	487 000		100	2016-04-01		2017-03-31		487 000		(487 000)	-100	
004507	TI-15-17 Communication unifiée	✓	36 000		100	2016-06-01		2016-11-30		36 000		(36 000)	-100	
	Réalisation	✓	36 000		100	2016-06-01		2016-11-30		36 000		(36 000)	-100	
Projets en suspens		***2***	***690 000***											
000736	APM-13-02 Refonte du site web	✓	200 000		100	2013-06-01		2014-01-31		0				
	Conception	✓	120 000		100	2013-06-01		2013-09-30						
	Réalisation	✓	80 000		100	2013-09-01		2014-01-31						
002847	TI-12-06 Entrepôt de données et intelligence d'affaires analytique	✓	490 000		100	2014-04-01	2014-04-01	2015-03-31		0				
	Conception	✓	340 000		100	2014-04-01	2014-04-01	2015-01-31						
	Réalisation	✓	150 000		100	2014-06-01		2015-03-31						
Projet terminé		***1***	***449 573***											
002854	TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives		449 573	100	100	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2016-04-07					
	Conception		25 395	100	100	2013-04-01	2013-12-02	2015-02-27	2014-03-01					
	Réalisation		424 178	100	100	2013-11-18	2014-01-24	2015-10-31	2016-04-07					
Sous-total (Projets)		**10**	**7 260 701**							**4 938 516**		**(4 938 516)**	**-100**	
Projets non autorisés avec dépenses prévues pour l'exercice financier														
Projets annulé		***2***	***801 000***							***801 000***		***(801 000)***	***-100***	
002795	SILAM production cellulaire		485 000		100	2016-04-01		2017-03-31		485 000		(485 000)	-100	

Produit le : 2017-06-27

Projets		Présent à la PARI	Coût du projet / Phase ($)	% avanc. réel	% financ.	Date de début		Date de fin		Dépenses projets 2016-2017 ($)		Écart		
No projet	Titre / Phase					Prévue	Réelle	Prévue	Réelle	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
	Dossier justificatif		125 000		100	2016-04-01		2016-07-31		125 000		(125 000)	-100	
	Réalisation		360 000		100	2016-08-01		2017-03-31		360 000		(360 000)	-100	
002796	**Entrepôts de données systèmes de production**		**316 000**		**100**	**2016-09-01**		**2018-01-31**		**316 000**		**(316 000)**	**-100**	
	Conception		117 667		100	2016-09-01		2017-11-30		117 667		(117 667)	-100	
	Réalisation		198 333		100	2016-11-01		2018-01-31		198 333		(198 333)	-100	
Sous-total (Projets)		**2**	**801 000**							**801 000**		**(801 000)**	**-100**	

Activités de continuité et d'encadrement	Dépenses 2016-2017($)		Écart		
Catégories d'activités	Prévues (P)	Réelles (R)	$ (R-P)	% (R-P)/P	Justification des écarts de coûts
Activité d'encadrement	**203 973**	**398 373**	**194 400**	**95**	L'écart dépasse le % permis - Les ressources ont été investies davantage en encadrement qu'en gestion de pr...
Activité de continuité	**7 898 923**	**10 257 580**	**2 358 657**	**30**	
Continuité - Générale					L'écart dépasse le % permis - Les ressources ont été investies davantage en continuité qu'en projets.
Continuité - Gestion (Architecture/Pilotage)	203 973	398 373	194 400	95	
Continuité - Applicatif (Amélioration)	3 040 889	3 676 176	635 287	21	
Continuité - Applicatif (Entretien et exploitation)	760 222	919 044	158 822	21	
Continuité - Infrastructure (Bureautique/Technologique/Base de données)	3 411 469	4 595 816	1 184 347	35	
Continuité - Infrastructure (Sécurité)	179 551	241 885	62 334	35	
Continuité - Infrastructure (Télécommunication et téléphonie)	302 819	426 286	123 467	41	
Sous-total (Activités)	**8 102 896**	**10 655 953**	**2 553 057**	**32**	

Commentaires / Recommendations	
Organisation	

J'atteste que

- les dépenses réelles et la justification des écarts sont mises à jour et conformes
- j'ai pris connaissance du contenu du BARRI

MALTAIS, SERGE [redacted] 28-6-17

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

SIMON FOORNIER VPTI [redacted] 27/06/2017

[redacted] VP AdF 27/06/2017

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec

État :

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre
Indicateurs de performance et entrepôts de données - Présence et roulement du personnel

Projet regroupé
Non

No projet
000754

No projet agence

No projet organisme
TI-12-06A

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description
Le but du projet est de donner à l'organisation les outils nécessaires pour faire le suivi du taux d'absentéisme et du taux de roulement du personnel.

C. Répondant du projet

Nom
Sandrine Boucher

Fonction
Analyste au bureau de projets

Téléphone
5148325000

Poste
6137

Courriel
sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
Offrir un outil automatisé qui fournit le taux de roulement et le taux d'absentéisme.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2012-02-01	2013-03-31	43%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2012-11-20	2013-06-19	2013-02-14
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2013-06-19	43%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-02-14

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
397 177,00	2012-12-14	60 000,00	2013-02-05
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
397 177,00	2012-12-14	54 312,00	2013-02-05
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
155 822,00	2013-02-14	101 511,00	2013-02-14
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Non

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu? Oui

Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ? Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

- X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**
- **Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation**
- **Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation**
- **Le projet est momentanément interrompu**

I. Remarques

Aucune remarque saisie.

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec **État :**

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre

CTL-11-4 Registre international donneurs de cellules souches et sang de cordon

Projet regroupé

Non

No projet

000338

No projet agence

No projet organisme

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

En août 2011, Héma-Québec annonçait à la SCS son intention de se dissocier du registre de la SCS OneMatch suite à une hausse considérable des coûts annuels (200K$ à 600K$ annuellement). Héma-Québec deviendra donc un registre des donneurs de cellules souches autonome dans le registre international.

C. Répondant du projet

Nom

Sandrine Boucher

Fonction

Analyste au bureau de projets

Téléphone

5148325000

Poste

6137

Courriel

sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée

Héma-Québec veillera au recrutement des nouveaux donneurs pour son propre registre, à la gestion des analyses demandées par les divers centres transplanteurs/registres internationaux dans notre banque de sang de cordon et notre registre de donneurs adultes. H-Q agira comme lien entre les divers registres et les centres transplanteurs (TC) du Québec. H-Q assurera la recherche de donneurs compatibles à travers les divers registres internationaux pour les patients québécois en attente d'une greffe de cellules souches.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2011-07-07	2013-04-30	90%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2011-07-07		2013-01-18
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2013-04-30	90%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-01-18

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
200 000,00	2012-06-12	200 000,00	2013-02-15
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
200 000,00	2012-06-12	195 465,00	2013-01-01
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
261 425,00	2013-01-18	261 425,00	2013-01-18
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		
261 425,00	2012-06-13		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Oui

Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat ($)
Inlog-Haemonetics Software Solutions	50 000,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

- X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**
- **Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation**
- **Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation**
- **Le projet est momentanément interrompu**

I. Remarques

Aucune remarque saisie.

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec **État :**

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre
EX-09-23 SAP PM

Projet regroupé
Non

No projet
000351

No projet agence

No projet organisme

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description
Faciliter la gestion des équipements contrôlés et non contrôlés.

C. Répondant du projet

Nom
Sandrine Boucher

Fonction
Analyste au bureau de projets

Téléphone
5148325000

Poste
6137

Courriel
sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
Personnalisation des bons de travail pour les rendre plus convivials, émission des certificats d'étalonnage, personnalisation de certains interfaces et création des magasins de pièces informatisés.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2010-07-30	2011-10-28	90%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2012-02-28	2013-06-28	2013-02-15
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2013-06-28	90%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-01-18

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
240 000,00	2012-06-11	170 000,00	2013-01-01
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
240 000,00	2012-06-11	167 000,00	2013-01-01
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
180 000,00	2012-06-11	180 000,00	2013-01-01
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Non	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Non
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		N/A
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Oui

Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat ($)
CGI	60 000,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

- X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**
- **Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation**
- **Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation**
- **Le projet est momentanément interrompu**

I. Remarques

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2012-06-11	HEMA Québec	Générale

Projet non priorisé en 2010 puis priorisé en 2011

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-01-18	HEMA Québec	État de santé du projet

L'implantation se déroule en deux phases: la première s'est déroulée le 31-10-2012 et contenait 90% des librables du projet. Une seconde implantation pour les livrables restants est planifiée en juin 2013.

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec **État :**

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre

EX-09-10 Programme informatisé de gestion des dossiers des donneurs d'aphérèse VISTA

Projet regroupé

Non

No projet

000333

No projet agence

No projet organisme

EX-09-10

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Implanter un logiciel de gestion des dossiers des donneurs par aphérèse (VISTA de TerumoBCT) dans les centres de donneurs afin de mieux gérer toutes les données et d'optimiser le prélèvement multiple d'aphérèse. Ce projet permettra l'augmentation du prélèvement de plaquettes d'aphérèse à partir du même bassin de donneurs.

C. Répondant du projet

Nom

Sandrine Boucher

Fonction

Analyste au bureau de projets

Téléphone

5148325000

Poste

6137

Courriel

sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée

Remplacer la documentation papier par une documentation électronique Conception de rapports de gestion Implantation pour le Globule Laurier de Québec puis dans les Globules de Montréal

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2010-10-12	2012-06-12	95%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2011-09-06	2013-02-19	2013-01-18
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2012-12-21	95%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-01-18

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
131 500,00	2012-06-12	225 000,00	2013-01-18
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
131 500,00	2012-06-12	225 000,00	2013-01-18
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
225 000,00	2013-01-18	225 000,00	2013-01-18
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		
213 081,00	2013-01-18		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Non	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Oui

Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat ($)
Terumo BCT	0,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**

Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation

Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation

Le projet est momentanément interrompu

I. Remarques

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2012-06-12	HEMA Québec	Générale

Âucun frais d'acquisition du système, paiement de redevances par procédure pour un total estimé annuel d'environ 110k$ par année

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec **État :**

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre

CTL-11-02 Système d'information de laboratoire pour les Affaires Médiclales (SILAM) aux Tissus Humains

Projet regroupé

Non

No projet

000336

No projet agence

No projet organisme

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Le volume de distributions est en forte hausse (40% en 2010-2011 vs 2009-2010). Cette croissance met de la pression sur le système manuel actuellement utilisé. Pour répondre à l'augmentation significative du volume de production, le projet consiste à implanter l'application utilisée par d'autres services qui ont des besoins similaires.

C. Répondant du projet

Nom

Sandrine Boucher

Fonction

Analyste au bureau de projets

Téléphone

5148325000

Poste

6137

Courriel

sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée

Implanter EdgeCell à la direction des Tissus Humains Obtention de la norme ISBT128 pour les Tissus Humains et intégrer les processus communs avec les banques d'yeux de Montréal et Québec à l'application.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2012-04-02	2013-03-29	75%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2012-04-02		2013-01-01
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2013-03-29	75%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-01-01

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
589 223,00	2012-06-07	325 000,00	2013-01-01
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
589 223,00	2012-06-07	324 247,00	2013-01-01
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
589 223,00	2012-06-07	589 223,00	2013-01-01
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Oui

Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat ($)
Inlog-Haemonetics Software Solutions	175 000,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**

Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation

Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation

Le projet est momentanément interrompu

I. Remarques

Aucune remarque saisie.

Actifs+ RÉSEAU

En date du 2013-02-18

État de santé d'un projet RI

A. Identification de l'organisation

Nom organisme : HEMA Québec **État :**

Numéro de permis :

B. Identification du projet

Titre
QN-09-01 SIGQ Programme Informatisé de Gestion de la Qualité

Projet regroupé
Non

No projet
000335

No projet agence

No projet organisme

Catégorie de projet

- Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
- Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
- X Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
- Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description
Informatisation de la gestion des activités entourant les systèmes Qualité des processus en place (Vice Présidence Qualité et Normes).

C. Répondant du projet

Nom
Sandrine Boucher

Fonction
Analyste au bureau de projets

Téléphone
5148325000

Poste
6137

Courriel
sandrine.boucher@hema-quebec.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
Ce projet se fera en quatre (4) phases distinctes selon l'ordre suivant: gestion documentaire, formation réglementaire, audits et assurance qualité.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	**Date de fin prévue**	**Avancement global du projet attendu**
2010-11-16	2013-02-28	89%
Date de début réelle	**Date de fin rév. autorisée**	**En date du**
2010-11-16		2013-02-04
Date de fin immuable	**Date de fin révisée**	**Avancement global du projet atteint**
Non	2013-10-31	89%
	Date de fin réelle	**En date du**
		2013-02-04

F. Coût du projet

Coût estimé ($)	En date du	Coût prévu dépensé ($)	En date du
2 298 010,00	2010-11-16	2 000 000,00	2013-02-04
Coût initial ($)	**En date du**	**Coût réel dépensé ($)**	**En date du**
2 298 010,00	2010-11-16	1 754 534,00	2013-02-04
Coût révisé ($)	**En date du**	**Coût estimé pour compléter le projet($)**	**En date du**
2 298 010,00	2012-06-08	2 298 010,00	2013-02-04
Coût révisé autorisé ($)	**En date du**		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?		Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :		
registre des demandes de changement?	Oui	
registre des risques?	Oui	
registre des points de décision?	Oui	
registre des points de suivi?	Oui	
registre des points en suspens?	Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?		Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?		Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?		Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?		Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?		Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?		Oui

Nom de la firme effectuant la majorité des travaux	Coût total du contrat ($)
Pilgrim software	1 138 154,00

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non

Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :

X **Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints**

Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation

Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation

Le projet est momentanément interrompu

I. Remarques

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-02-04	HEMA Québec	État de santé du projet

Projet débuté avant la Loi 133

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-02-04	HEMA Québec	État de santé du projet

Il y aura un grand nombre de ressources à former pour le déploiement de la dernière phase. Considérant leur disponibilité limitée due à la période de vacances estivales, une partie importante de la formation devra se tenir à l'automne. Le déploiement est donc planifié à la fin octobre 2013. Le déplacement de cette activité n'aura pas d'impact sur le budget du projet.

Date	Organisation	Catégorie de remarque
2013-02-04	HEMA Québec	État de santé du projet

L'augmentation du montant au contrat du fournisseur n'a pas d'impact sur le coût total du projet puisque des sommes étaient prévues en contingence dans le budget du projet.

Actifs+

Organisme :	HEMA Québec
Exercice budgétaire :	2013-2014
Attesté :	oui
Date d'attestation :	2014-05-06
Complété par :	Sandrine Boucher

En réalisation	3	2
Annulé		
En suspens		
Terminé	3	3
Total	6	5

	6	6			6			6			

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	6		3	2
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	6		5	

Projets En réalisation		**2014-03-31** 2013-09-30							***1 443 000***	***991 172***	***127 669***	***863 503***								
000753	**Formulaires et signatures électroniques**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ----	✓ ----	✓ ----	✓ ----	**20**	**20**	**529 000**	**376 000**	**72 315**	**303 685**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**	**2016-01-21**		**oui** ----	**oui** ----
000760	**Apprentissage en ligne (eLearning)**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ----	✓ ----	✓ ----	✓ ----	**70**	**70**	**415 000**	**116 172**		**116 172**	**2012-04-02**	**2013-04-01**	**2014-03-31**	**2014-09-30**		**oui** ----	**oui** ----
002854	**Portail - Fonctions applicatives**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ----	✓ ----	✓ ----	✓ ----	**15**	**14**	**499 000**	**499 000**	**55 354**	**443 646**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**	**2015-03-31**		**oui** ----	**oui** ----
Projets Terminé		**2014-03-31** 2013-09-30							***2 528 010*** *2 298 010*	***2 498 703*** *2 298 010*	***2 498 703*** *2 298 010*									
000335	**QN-09-01 SIGQ Programme Informatisé de Gestion de la Qualité**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ✓	✓ ✓	✓ ✓	✓ ✓	**100** 100	**100** 98	**2 298 010** 2 298 010	**2 298 011** 2 298 010	**2 298 011** 2 298 010	**0** 0	**2010-11-16** 2010-11-16	**2010-11-16** 2010-11-16	**2013-02-28** 2013-02-28	**2014-03-31** 2014-03-31	**2013-12-31**	**oui** oui	**oui** oui
000748	**Implantation d'un 3e centre Globule dans la région de Montréal - Portion TI Infra et Télécom**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ----	✓ ----	✓ ----	✓ ----	**100**	**100**	**115 000**	**115 000**	**115 000**	**0**	**2013-04-01**	**2013-04-01**	**2013-12-31**	**2013-12-31**	**2014-04-25**	**oui** ----	**oui** ----
000749	**Augmentation de la collecte de plasma**	✓	**2014-03-31** 2013-09-30	✓ ----	✓ ----	✓ ----	✓ ----	**100**	**100**	**115 000**	**85 692**	**85 692**	**0**	**2013-04-01**	**2013-04-01**	**2013-12-31**	**2013-12-31**	**2013-11-15**	**oui** ----	**oui** ----
Total		**2014-03-31** 2013-09-30							***3 971 010*** *2 298 010*	***3 489 875*** *2 298 010*	***2 626 372*** *2 298 010*	***863 503***								

2014-05-06

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

Commentaires :

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2014-03-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissances et est en accord avec son contenu.

JEAN DE SEARES	[redacted]	6 Mai 2014
Nom et prénom du dirigeant de l'organisation	Signature	Date

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2014-09-30

Actifs+ RÉSEAU

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	HEMA Québec
Exercice budgétaire :	2014-2015
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	*Nbre projets* 2014-09-30	2014-03-31
En réalisation	3	4
Annulé		
En suspens		
Terminé	1	3
Total	4	7

Répartition des projets selon l'état déclaré

État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés: Coût V	Coût A	Coût R	Échéancier V	Échéancier A	Échéancier R	Global V	Global A	Global R	Global B
V	4	4			4			4			
A											
R											
B											

Synthèse des questions de l'ESP	*2014-09-30* Oui	Non	*2014-03-31* Oui	Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	3	1	7	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	4		7	

Projets: *No projet*	*Titre*	*ESP: Confirmé*	*En date du*	*État déclaré*	*Indicateurs calculés: Coût*	*Échéancier*	*Global*	*Avancement (%): Attendu*	*Réel*	*Coûts ($): Autorisé*	*À l'achèvement*	*Réel dépensé*	*Reste à faire*	*Échéancier: Début prévu*	*Début réel*	*Fin prévue*	*Fin révisée*	*Date de fin*	*Porté respectée*	*Bénéfices escomptés atteignables*
Projets En réalisation			**2014-09-30**							***1 443 000***	***1 201 585***	***613 213***	***588 372***							
			2014-03-31							*1 443 000*	*1 201 585*	*338 082*	*863 503*							
000753	**Formulaires et signatures électroniques**		**2014-09-30**	V	V	V	V	**40**	**41**	**529 000**	**376 000**	**119 745**	**256 255**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**	**2016-01-21**		**non**	**oui**
			2014-03-31	V	V	V	V	20	21	529 000	376 000	72 315	303 685	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-01-21		oui	oui
000760	**Apprentissage en ligne (eLearning)**		**2014-09-30**	V	V	V	V	**88**	**88**	**415 000**	**326 585**	**283 481**	**43 104**	**2012-04-02**	**2013-04-01**	**2014-03-31**	**2015-01-21**		**oui**	**oui**
			2014-03-31	V	V	V	V	70	70	415 000	326 585	210 413	116 172	2012-04-02	2013-04-01	2014-03-31	2014-09-30		oui	oui
002854	**Portail - Fonctions applicatives**		**2014-09-30**	V	V	V	V	**60**	**53**	**499 000**	**499 000**	**209 987**	**289 013**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**	**2015-03-31**		**oui**	**oui**
			2014-03-31	V	V	V	V	15	14	499 000	499 000	55 354	443 646	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2015-03-31		oui	oui
Projet Terminé			**2014-09-30**							***115 000***	***85 692***	***85 692***								
			2014-03-31							*115 000*	*85 692*	*85 692*								
000749	**Augmentation de la collecte de plasma**		**2014-09-30**	V	V	V	V	**100**	**100**	**115 000**	**85 692**	**85 692**	**0**	**2013-04-01**	**2013-04-01**	**2013-12-31**	**2013-12-31**	**2013-11-15**	**oui**	**oui**
			2014-03-31	V	V	V	V	100	100	115 000	85 692	85 692	0	2013-04-01	2013-04-01	2013-12-31	2013-12-31		oui	oui
Total			**2014-09-30**							***1 558 000***	***1 287 277***	***698 905***	***588 372***							
			2014-03-31							*1 558 000*	*1 287 277*	*423 774*	*863 503*							

Commentaires :

2014-10-27

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2014-09-30 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissances et est en accord avec son contenu.

SYARANDA GHIBU [redacted] 27-10-2014

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2015-03-31

Actifs+ RÉSEAU

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	HEMA Québec
Exercice budgétaire :	2014-2015
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	Nbre projets 2015-03-31	Nbre projets 2014-09-30
En réalisation	4	3
Annulé		
En suspens		
Terminé	1	1
Total	5	4

Répartition des projets selon l'état déclaré											
État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés									
		Coût			Échéancier			Global			
		V	J	R	V	J	R	V	J	R	B
V	5	5			4	1		5			
J											
R											
B											

Synthèse des questions de l'ESP	2015-03-31 Oui	2015-03-31 Non	2014-09-30 Oui	2014-09-30 Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	4	1	3	1
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	5		4	

Projets		ESP		État déclaré	Indicateurs calculés			Avancement (%)		Coûts ($)				Échéancier					Porté respectée	Bénéfices escomptés atteignables
No projet	Titre	Confirmé	En date du		Coût	Échéancier	Global	Attendu	Réel	Autorisé	À l'achèvement	Réel dépensé	Reste à faire	Début prévu	Début réel	Fin prévue	Fin révisée	Date de fin		
Projets En réalisation			2015-03-31							*13 953 623*	*13 686 495*	*10 195 674*	*3 490 821*							
			2014-09-30							*1 443 000*	*1 201 585*	*613 213*	*588 372*							
000751	Automatisation des processus en collectes mobiles	✓	2015-03-31	V	V	V	V	97	95	12 557 423	12 557 423	9 435 852	3 121 571	2012-09-10	2012-09-10	2015-07-23	2015-07-23		non	oui
			2014-09-30	---	---	---	---												---	---
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	✓	2015-03-31	V	V	J	V	59	60	529 000	376 000	173 647	202 353	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-06-21		oui	oui
			2014-09-30	V	V	V	V	40	41	529 000	376 000	119 745	256 255	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-01-21		non	oui
000760	Apprentissage en ligne (eLearning)	✓	2015-03-31	V	V	V	V	100	100	415 000	300 872	300 872	0	2012-04-02	2013-04-01	2014-03-31	2015-01-21		oui	oui
			2014-09-30	V	V	V	V	88	88	415 000	326 585	283 481	43 104	2012-04-02	2013-04-01	2014-03-31	2015-01-21		oui	oui
002854	Portail - Fonctions applicatives	✓	2015-03-31	V	V	V	V	75	70	452 200	452 200	285 303	166 897	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2015-11-30		oui	oui
			2014-09-30	V	V	V	V	60	53	499 000	499 000	209 987	289 013	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2015-03-31		oui	oui
Projet Terminé			2015-03-31							*482 000*	*310 484*	*310 484*								
			2014-09-30																	
000739	SILAM immunologie érythrocytaire	✓	2015-03-31	V	V	V	V	100	100	482 000	310 484	310 484	0	2013-07-01	2013-07-01	2014-06-25	2014-06-25	2014-07-28	oui	oui
			2014-09-30	---	---	---	---												---	---
Total			2015-03-31							*14 435 623*	*13 996 979*	*10 506 158*	*3 490 821*							
			2014-09-30							*1 443 000*	*1 201 585*	*613 213*	*588 372*							

Commentaires :

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2015-03-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissances et est en accord avec son contenu.

GHIBU, SMARANDA [redacted] 6 mai 2015

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2015-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	HEMA Québec	**Attesté :**	non
Exercice budgétaire :	2014-2015	**Date d'attestation :**	
		Complété par :	

Remarques

No projet	Titre	Organisation	Agence	MSSS
000751	TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles	2015-04-29 1. L'identification du donneur par empreinte digitale n'a pas été retenue comme outil d'identification car après analyse exhaustive, il s'avère que cette solution ne permet pas d'optimiser le processus et constitue un risque pour la protection des renseignements personnels. D'autres technologies seront utilisées (Photo, carte de donneur, bracelet d'identification avec code à barres). 2. La connexion 3G/4G(LTE) des collectes mobiles avec le serveur de production à Côte-Vertu n'a pas été retenue, une étude de couverture du réseau 3G/4G des sites de collectes mobiles a révélé que la couverture était insuffisante. Il a été décidé de procéder à la mise en production avec des serveurs portables nomades dont le transfert et l'intégration des données se feront comme actuellement par clé USB. 3.L'interface avec les agitateurs a été retirée et sera mise en place dans un des premiers lots de changements post implantation. 4.Le questionnaire WEB développé et testé sera implanté après la mise en production pour des raisons opérationnelles.		
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	2015-05-01 Départ de l'analyste fonctionnel principal du projet en congé de paternité pour un an. Il n'a pas été possible de trouver un remplaçant avec le même niveau d'expertise, ni d'engager un consultant en raison des mesures du conseil du trésor visant à resserrer la gestion des finances publiques applicables notamment à l'octroi de contrats.		

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2015-09-30

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	Héma-Québec
Exercice budgétaire :	2015-2016
Attesté :	oui
Date d'attestation :	2015-10-23
Complété par :	Sandrine Boucher

Statut	Nbre projets 2015-09-30	Nbre projets 2015-03-31
En réalisation	4	3
Annulé		
En suspens		
Terminé	2	2
Total	6	5

Répartition des projets selon l'état déclaré

Etat déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés – Coût V	Coût J	Coût R	Échéancier V	Échéancier J	Échéancier R	Global V	Global J	Global R
V		6			6			6		
J										
R										

Synthèse des questions de l'ESP	2015-09-30 Oui	2015-09-30 Non	2015-03-31 Oui	2015-03-31 Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	6		4	1
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	6		5	

Projets – No projet	Projets – Titre	ESP – Confirmé	ESP – En date du	État déclaré	Indicateurs calculés – Coût	Indicateurs calculés – Échéancier	Indicateurs calculés – Global	Avancement (%) – Attendu	Avancement (%) – Réel	Coûts ($) – Autorisé	Coûts ($) – À l'achèvement	Coûts ($) – Réel dépensé	Coûts ($) – Reste à faire	Échéancier – Début prévu	Échéancier – Début réel	Échéancier – Fin prévue	Échéancier – Fin révisée	Échéancier – Date de fin	Porté respectée	Bénéfices escomptés atteignables
Projets En réalisation			2015-09-30							*1 546 200*	*1 546 200*	*785 373*	*760 827*							
			2015-03-31							*981 200*	*828 200*	*458 550*	*359 250*							
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	✓	2015-09-30	V	V	V	V	62	62	376 000	376 000	185 415	190 585	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-06-21		oui	oui
			2015-03-31	V	V	J	V	59	60	529 000	376 000	173 647	202 353	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-06-21		oui	oui
002854	TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives	✓	2015-09-30	V	V	V	V	85	86	452 200	452 200	352 196	100 004	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2016-03-31		oui	oui
			2015-03-31	V	V	V	V	75	70	452 200	452 200	285 303	166 897	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2015-11-30		oui	oui
004321	TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks	✓	2015-09-30	V	V	V	V	2	2	253 000	253 000	1 886	251 114	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-03-31		oui	oui
			2015-03-31	----	----	----	----												----	----
004322	Ex-15-22 Nouveaux sites 2015-16 Volet informatique	✓	2015-09-30	V	V	V	V	40	40	465 000	465 000	245 876	219 124	2015-04-01	2015-04-01	2016-03-31	2016-03-31		oui	oui
			2015-03-31	----	----	----	----												----	----
Projets Terminé			2015-09-30							*13 287 423*	*12 158 352*	*12 158 352*								
			2015-03-31							*12 557 423*	*12 557 423*	*9 435 852*	*3 121 571*							
000737	Banque de lait maternel	✓	2015-09-30	V	V	V	V	100	100	730 000	224 697	224 697	0	2013-07-01	2013-07-22	2014-04-18	2014-04-18	2014-04-18	oui	oui
			2015-03-31	----	----	----	----												----	----
000751	TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles	✓	2015-09-30	V	V	V	V	100	100	12 557 423	11 933 655	11 933 655	0	2012-09-10	2012-09-10	2015-07-23	2015-07-23	2015-07-23	oui	oui
			2015-03-31	V	V	V	V	97	95	12 557 423	12 557 423	9 435 652	3 121 571	2012-09-10	2012-09-10	2015-07-23	2015-07-23		non	oui
Total			2015-09-30							*14 833 623*	*13 704 552*	*12 943 725*	*760 827*							
			2015-03-31							*13 538 623*	*13 385 623*	*9 894 802*	*3 490 821*							

Commentaires :

2015-10-23

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2015-09-30 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissances et est en accord avec son contenu.

[redacted]

MARCO Decello

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation

30-10-2015

Date

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2015-09-30

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	Héma-Québec	**Attesté :**	oui
Exercice budgétaire :	2015-2016	**Date d'attestation :**	2015-10-23
		Complété par :	Sandrine Boucher

Remarques

No projet	Titre	Organisation	Agence	MSSS
000751	TI-12-01 Automatisation des processus en collectes mobiles	2015-04-29 1. L'identification du donneur par empreinte digitale n'a pas été retenue comme outil d'identification, car après analyse exhaustive, il s'avère que cette solution ne permet pas d'optimiser le processus et constitue un risque pour la protection des renseignements personnels. D'autres technologies seront utilisées (photo, carte de donneur, bracelet d'identification avec code à barres). 2. La connexion 3G/4G(LTE) des collectes mobiles avec le serveur de production à Côte-Vertu n'a pas été retenue, une étude de couverture du réseau 3G/4G des sites de collectes mobiles a révélé que la couverture était insuffisante. Il a été décidé de procéder à la mise en production avec des serveurs portables nomades dont le transfert et l'intégration des données se feront comme actuellement par clé USB. 3.L'interface avec les agitateurs a été retirée et sera mise en place dans un des premiers lots de changements post implantation. 4.Le questionnaire WEB développé et testé sera implanté après la mise en production pour des raisons opérationnelles.		
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	2015-05-01 Les enjeux des ressources humaines ont affecté le projet. Les mesures édictées par le Conseil du trésor sur l'octroi des contrats n'ont pu permettre de recourir à des services de consultation en impartition.		

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2016-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	Héma-Québec
Exercice budgétaire :	2015-2016
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	*Nbre projets*	
	2016-03-31	2015-09-30
En réalisation	3	4
Annulé		
En suspens		
Terminé	2	2
Total	5	6

Répartition des projets selon l'état déclaré

État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés								
		Coût			Échéancier			Global		
		V	J	R	V	J	R	V	J	R
V		5			4	1		5		
J										
R										

Synthèse des questions de l'ESP	*2016-03-31*		*2015-09-30*	
	Oui	Non	Oui	Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	5		6	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	5		6	

Projets		ESP		État déclaré	Indicateurs calculés			Avancement (%)		Coûts ($)				Échéancier					Portée respectée	Bénéfices escomptés atteignables
No projet	*Titre*	*Confirmé*	*En date du*		*Coût*	*Échéancier*	*Global*	*Attendu*	*Réel*	*Autorisé*	*À l'achèvement*	*Réel dépensé*	*Reste à faire*	*Début prévu*	*Début réel*	*Fin prévue*	*Fin révisée*	*Date de fin*		
Projets En réalisation			**2016-03-31**							***956 404***	***981 404***	***744 952***	***236 452***							
			2015-09-30							*629 000*	*629 000*	*187 301*	*441 699*							
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	✓	**2016-03-31**	V	V	V	V	**55**	**69**	**376 000**	**401 000**	**303 975**	**97 025**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**	**2016-09-30**		**oui**	**oui**
			2015-09-30	V	V	V	V	62	62	376 000	376 000	185 415	190 585	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-06-21		oui	oui
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	✓	**2016-03-31**	V	V	V	V	**85**	**85**	**327 404**	**327 404**	**254 964**	**72 440**	**2014-05-01**	**2015-10-01**	**2014-12-31**	**2016-04-29**		**oui**	**oui**
			2015-09-30	----	----	----	----												----	----
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks**	✓	**2016-03-31**	V	V	J	V	**85**	**85**	**253 000**	**253 000**	**186 013**	**66 987**	**2015-09-01**	**2015-09-01**	**2016-03-31**	**2016-05-01**		**oui**	**oui**
			2015-09-30	V	V	V	V	2	2	253 000	253 000	1 886	251 114	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-03-31		oui	oui
Projets Terminé			**2016-03-31**							***917 200***	***890 168***	***890 168***								
			2015-09-30							*917 200*	*917 200*	*598 072*	*319 128*							
002854	**TI-12-08 Portail - Fonctions applicatives**	✓	**2016-03-31**	V	V	V	V	**100**	**100**	**452 200**	**449 573**	**449 573**	**0**	**2013-04-01**	**2013-12-02**	**2015-10-31**	**2016-03-31**	**2016-03-31**	**oui**	**oui**
			2015-09-30	V	V	V	V	85	86	452 200	452 200	352 196	100 004	2013-04-01	2013-12-02	2015-10-31	2016-03-31		oui	oui
004322	**Ex-15-22 Nouveaux sites 2015-16 Volet informatique**	✓	**2016-03-31**	V	V	V	V	**100**	**100**	**465 000**	**440 595**	**440 595**	**0**	**2015-04-01**	**2015-04-01**	**2016-03-31**	**2016-03-31**	**2016-03-31**	**oui**	**oui**
			2015-09-30	V	V	V	V	40	40	465 000	465 000	245 876	219 124	2015-04-01	2015-04-01	2016-03-31	2016-03-31		oui	oui
Total			**2016-03-31**							***1 873 604***	***1 871 572***	***1 635 120***	***236 452***							
			2015-09-30							*1 546 200*	*1 546 200*	*785 373*	*760 827*							

Commentaires :

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2016-03-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissance et est en accord avec son contenu.

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation	Signature	Date

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2016-03-31

MINISTÉRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	Héma-Québec	**Attesté :**	non
Exercice budgétaire :	2015-2016	**Date d'attestation :**	
		Complété par :	

No projet	Titre	Remarque de l'organisation destinée au tableau de bord gouvernemental
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	2016-04-14 Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints.
004321	TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks	2016-04-08 Délai d'un mois pour la négociation et la signature du contrat entre Héma-Québec et le soumissionnaire gagnant de l'appel d'offre Télus.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2016-09-30

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	Héma-Québec
Exercice budgétaire :	2016-2017
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	Nbre projets 2016-09-30	Nbre projets 2016-03-31
En réalisation	2	3
Annulé		
En suspens		
Terminé	1	2
Total	3	5

Répartition des projets selon l'état déclaré

État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés – Coût V	Coût J	Coût R	Échéancier V	Échéancier J	Échéancier R	Global V	Global J	Global R
V	2	2			1		1	1	1	
J	1	1			1			1		
R										

Synthèse des questions de l'ESP	2016-09-30 Oui	2016-09-30 Non	2016-03-31 Oui	2016-03-31 Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	3		5	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	3		5	

Projets – No projet	Projets – Titre	ESP – Confirmé	ESP – En date du	État déclaré	Indicateurs calculés – Coût	Indicateurs calculés – Échéancier	Indicateurs calculés – Global	Avancement (%) – Attendu	Avancement (%) – Réel	Coûts ($) – Autorisé	Coûts ($) – À l'achèvement	Coûts ($) – Réel dépensé	Coûts ($) – Reste à faire	Échéancier – Début prévu	Échéancier – Début réel	Échéancier – Fin prévue	Échéancier – Fin révisée	Échéancier – Date de fin	Portée respectée	Bénéfices escomptés atteignables
Projets En réalisation			**2016-09-30**							***630 404***	***630 404***	***584 679***	***45 725***							
			2016-03-31							*580 404*	*580 404*	*440 977*	*139 427*							
003882	**TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation**	✓	**2016-09-30**	J	V	V	V	**100**	**96**	**377 404**	**377 404**	**356 568**	**20 836**	**2014-05-01**	**2015-10-01**	**2014-12-31**	**2016-12-20**		**oui**	**oui**
			2016-03-31	V	V	V	V	85	85	327 404	327 404	254 964	72 440	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31	2016-04-29		oui	oui
004321	**TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones spectralinks**	✓	**2016-09-30**	V	V	R	J	**100**	**98**	**253 000**	**253 000**	**228 111**	**24 889**	**2015-09-01**	**2015-09-01**	**2016-03-31**	**2016-10-31**		**oui**	**oui**
			2016-03-31	V	V	J	V	85	85	253 000	253 000	186 013	66 987	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-05-01		oui	oui
Projet Terminé			**2016-09-30**							***376 000***	***404 332***	***404 332***								
			2016-03-31							*376 000*	*401 000*	*303 975*	*97 025*							
000753	**TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques**	✓	**2016-09-30**	V	V	V	V	**95**	**100**	**376 000**	**404 332**	**404 332**	**0**	**2012-08-31**	**2013-05-01**	**2016-01-21**	**2016-09-30**	**2016-09-01**	**oui**	**oui**
			2016-03-31	V	V	V	V	55	69	376 000	401 000	303 975	97 025	2012-08-31	2013-05-01	2016-01-21	2016-09-30		oui	oui
Total			**2016-09-30**							***1 006 404***	***1 034 736***	***989 011***	***45 725***							
			2016-03-31							*956 404*	*981 404*	*744 952*	*236 452*							

Commentaires :

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2016-09-30 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissance et est en accord avec son contenu.

Serge Maltais — [redacted] — 31/10/16

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

2016-10-26

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2016-09-30

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	Héma-Québec	**Attesté :**	non
Exercice budgétaire :	2016-2017	**Date d'attestation :**	
		Complété par :	

No projet	Titre	Remarque de l'organisation destinée au tableau de bord gouvernemental
000753	TI-12-05 Formulaires et signatures électroniques	2016-10-24 Le coût révisé et l'échéancier révisé ont été respectés.
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	2016-10-14 Des non-conformités de francisation du logiciel restent à corriger par le fournisseur.
004321	TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones Spectralink	Trois des quatre services sans fil sont disponibles selon l'échéancier initial. Le retard de livraison du quatrième service sans fil est dû à des problèmes d'application de la recommandation de l'audit de sécurité d'une firme externe. Depuis le début du mois d'octobre, tous les problèmes sont réglés et un projet pilote a été mis sur pied. Le déploiement est prévu à la fin du mois d'octobre 2016.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2016-12-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	Héma-Québec
Exercice budgétaire :	2016-2017
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	Nbre projets 2016-12-31	Nbre projets 2016-09-30
En réalisation		2
Annulé		
En suspens	1	
Terminé	1	1
Total	2	3

Répartition des projets selon l'état déclaré

État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés – Coût V	Coût J	Coût R	Échéancier V	Échéancier J	Échéancier R	Global V	Global J	Global R
V	1	1					1		1	
J	1	1			1			1		
R										

Synthèse des questions de l'ESP	2016-12-31 Oui	2016-12-31 Non	2016-09-30 Oui	2016-09-30 Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	2		3	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	2		3	

Projets – No projet	Projets – Titre	ESP – Confirmé	ESP – En date du	État déclaré	Indicateurs calculés – Coût	Indicateurs calculés – Échéancier	Indicateurs calculés – Global	Avancement (%) – Attendu	Avancement (%) – Réel	Coûts ($) – Autorisé	Coûts ($) – À l'achèvement	Coûts ($) – Réel dépensé	Coûts ($) – Reste à faire	Échéancier – Début prévu	Échéancier – Début réel	Échéancier – Fin prévue	Échéancier – Fin révisée	Échéancier – Date de fin	Portée respectée	Bénéfices escomptés atteignables
Projet En suspens			2016-12-31							*377 404*	*377 404*	*372 599*	*4 805*							
			2016-09-30							*377 404*	*377 404*	*356 568*	*20 836*							
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	✓	2016-12-31	J	V	V	V	100	96	377 404	377 404	372 599	4 805	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31	2016-12-20	2016-11-21	oui	oui
			2016-09-30	J	V	V	V	100	96	377 404	377 404	356 568	20 836	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31	2016-12-20		oui	oui
Projet Terminé			2016-12-31							*253 000*	*236 076*	*236 076*								
			2016-09-30							*253 000*	*253 000*	*228 111*	*24 889*							
004321	TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones Spectralink	✓	2016-12-31	V	V	R	J	100	100	253 000	236 076	236 076	0	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-12-01	2016-12-01	oui	oui
			2016-09-30	V	V	R	J	100	98	253 000	253 000	228 111	24 889	2015-09-01	2015-09-01	2016-03-31	2016-10-31		oui	oui
Total			2016-12-31							*630 404*	*613 480*	*608 675*	*4 805*							
			2016-09-30							*630 404*	*630 404*	*584 679*	*45 725*							

Commentaires :

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2016-12-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissance et est en accord avec son contenu.

Simon Fournier [redacted] 30/01/2017

Serge Maltais [redacted] 30/1/2017

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation — Date

2017-01-30

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2016-12-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	Héma-Québec	**Attesté :**	non
Exercice budgétaire :	2016-2017	**Date d'attestation :**	
		Complété par :	

No projet	Titre	Remarque de l'organisation destinée au tableau de bord gouvernemental
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	2017-01-30 Des non-conformités de francisation du logiciel restent à corriger par le fournisseur.
004321	TI-15-10 Déploiement du sans fil pour remplacer les téléphones Spectralink	2017-01-30 Trois des quatre services sans fil sont disponibles selon l'échéancier initial. Le retard de livraison du quatrième service sans fil est dû à des problèmes d'application de la recommandation de l'audit de sécurité d'une firme externe.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)*
En date du 2017-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX	
Organisme :	Héma-Québec
Exercice budgétaire :	2016-2017
Attesté :	non
Date d'attestation :	
Complété par :	

Statut	Nbre projets 2017-03-31	Nbre projets 2016-12-31
En réalisation		
Annulé		
En suspens	1	1
Terminé		1
Total	1	2

Répartition des projets selon l'état déclaré										
État déclaré	Nbre projets	Indicateurs calculés								
		Coût			Échéancier			Global		
		V	J	R	V	J	R	V	J	R
V										
J	1	1			1			1		
R										

Synthèse des questions de l'ESP	2017-03-31 Oui	2017-03-31 Non	2016-12-31 Oui	2016-12-31 Non
La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement?	1		2	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	1		2	

Projets		ESP		État déclaré	Indicateurs calculés			Avancement (%)		Coûts ($)				Échéancier					Portée respectée	Bénéfices escomptés atteignables
No projet	Titre	Confirmé	En date du		Coût	Échéancier	Global	Attendu	Réel	Autorisé	À l'achèvement	Réel dépensé	Reste à faire	Début prévu	Début réel	Fin prévue	Fin révisée	Date de fin		
Projet En suspens			2017-03-31							*377 404*	*377 404*	*372 599*	*4 805*							
			2016-12-31							*377 404*	*377 404*	*372 599*	*4 805*							
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	✓	2017-03-31	J	V	V	V	96	96	377 404	377 404	372 599	4 805	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31	2016-12-20	2016-11-21	oui	oui
			2016-12-31	J	V	V	V	100	96	377 404	377 404	372 599	4 805	2014-05-01	2015-10-01	2014-12-31	2016-12-20	2016-11-21	oui	oui
Total			2017-03-31							*377 404*	*377 404*	*372 599*	*4 805*							
			2016-12-31							*377 404*	*377 404*	*372 599*	*4 805*							

Commentaires :

J'atteste que :

- l'état de santé des projets en date du 2017-03-31 est complété, que les informations sont à jour et reflètent la situation actuelle de nos projets en réalisation de plus de 100 000 $;
- le dirigeant de notre organisation en a pris connaissance et est en accord avec son contenu.

[redacted], VPTI 24/04/2017

Serge Maltais [redacted]

Nom et prénom du dirigeant de l'organisation

27/4/17

Date

2017-04-24

* L'ESP comprend les projets dont le coût autorisé est d'au moins 100 k$ et dont:
- le statut courant est En réalisation
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est En suspens
- le statut précédent est En réalisation et le statut courant est Annulé ou Terminé.

État de santé des projets en ressources informationnelles (ESP)
En date du 2017-03-31

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Organisme :	Héma-Québec	**Attesté :**	non
Exercice budgétaire :	2016-2017	**Date d'attestation :**	
		Complété par :	

No projet	Titre	Remarque de l'organisation destinée au tableau de bord gouvernemental
003882	TI-14-09 Acquisition d'un système de dotation	2017-04-24 Des non-conformités de francisation du logiciel restent à corriger par le fournisseur.