



HÉMA-QUÉBEC

Produits sanguins  
Cellules souches  
Tissus humains



Saint-Laurent, le 14 décembre 2017

Par courriel :

**OBJET : Votre demande d'accès à l'information**

Monsieur,

La présente fait suite à votre demande d'accès à l'information du 13 novembre 2017 visant à obtenir les renseignements suivants, pour chaque catégorie d'emploi à Héma-Québec:

- L'effectif total en 2012 et 2017;
- Le nombre de femmes en 2012 et 2017;
- Le salaire au maximum de l'échelle salariale en 2017.

Vous trouverez ci-joint les données requises, lesquelles correspondent aux données disponibles au 1<sup>er</sup> avril des années demandées.

Nous tenons à vous apporter certaines précisions qui pourraient être pertinentes dans votre analyse de nos données :

- 1- Certains titres d'emplois ont subi une modification de nom entre 2012 et 2017 alors que d'autres ont pu être créés ou abolis. L'absence de données qui en découle est représentée par la mention « n/a »;
- 2- Les échelles salariales n'ont pas fait l'objet d'une révision à la même période. Certaines échelles ont été révisées en 2015 alors que d'autres l'ont été en 2016 ou 2017;
- 3- Certains titres d'emploi peuvent porter le même nom alors que la nature de l'emploi peut différer. Ceci s'explique par le fait que certains de ces emplois relèvent d'unités d'accréditation différentes alors que d'autres sont non syndiqués;
- 4- La répartition des titulaires de postes de plusieurs catégories d'emplois en 2012 et en 2017 ne saurait constituer une indication de la prédominance de ces catégories d'emplois. Les prédominances ont plutôt été déterminées en comité d'équité salariale dans le cadre des

travaux relatifs au programme initial ou encore lors du maintien, en fonction de la répartition des titulaires ainsi qu'en considération des autres critères prévus à la loi.

Veillez agréer, monsieur [redacted], l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Original signé

Isabelle Allard, conseillère juridique  
Responsable de l'accès aux documents et de  
la protection des renseignements personnels  
Tél. : (514) 832-5000 poste 5240  
Courriel : isabelle.allard@hema-quebec.qc.ca

p.j.

Emplois	Année 2012		Année 2017		Année 2017 Salaire au maximum de l'échelle salariale de chaque emploi
	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	
Acheteur	1	1	1	1	60451
Acheteur principal	3	3	3	3	68034
Adjointe administrative	8	8	8	8	53759
Adjointe au président et chef de la dir.	n/a	n/a	1	1	68034
Admin. de la téléphonie et des inf. T.I.	n/a	n/a	1	0	60451
Admin. des systèmes téléphoniques	1	0	n/a	n/a	n/a
Administrateur de systèmes	7	0	4	0	76511
Administrateur principal de système	n/a	n/a	5	1	86104
Ag. centre d'ap. recrut. de don. de sang	7	5	3	2	31177
Agent - collecte de don de sang	n/a	n/a	39	38	48958
Agent - service aux donneurs	n/a	n/a	78	71	47735
Agent au développement des affaires	n/a	n/a	1	0	76511
Agent aux produits plaquettaires	n/a	n/a	1	1	42383
Agent centre d'appel	27	23	35	30	37565
Agent de coord. des bénévoles	n/a	n/a	1	1	40295
Agent de dotation	n/a	n/a	2	2	60451
Agent de formation	12	10	11	9	68034
Agent de laboratoire	1	1	2	2	53759
Agent des aff. juridiques et des réclm.	1	1	1	1	53759
Agent des rég. de retraite et ass. coll.	n/a	n/a	1	1	60451
Agent des relations auprès des bénévoles	2	2	1	1	37219
Agent d'information	1	1	n/a	n/a	n/a
Agent du registre de don. de cell. sou.	2	2	3	3	42383
Aide de service	8	3	8	5	33160
Ana. aux relations pub. et aff. corpo.	n/a	n/a	1	1	76511
Ana. princ. entrep. données rapp. d'ent.	1	0	1	0	86104
Analyste à la qualité et aux aff. réglem	n/a	n/a	1	0	76511
Analyste à la rémunération	1	1	2	2	76511
Analyste au bureau de projets	1	1	n/a	n/a	n/a
Analyste aux relations de travail	n/a	n/a	1	1	76511
Analyste d'affaires (niveau 1)	2	1	4	2	68034
Analyste d'affaires (niveau 2)	7	5	6	4	76511
Analyste d'affaires principal	4	2	2	0	86104
Analyste de l'assurance qualité	1	1	n/a	n/a	n/a
Analyste en comptabilité de gestion	n/a	n/a	1	0	76511
Analyste programmeur	2	0	3	0	68034
Analyste programmeur principal	1	0	2	0	86104
Analyste qualité et soutien des systèmes	n/a	n/a	6	5	68034
Archiviste	1	0	1	0	53759
Assistant de production	n/a	n/a	1	1	53759
Assistant de recherche	18	13	19	13	68034
Assistant technique de collectes	86	69	57	41	38698
Assistant technique de collectes	62	55	38	34	39385
Assistant technique de laboratoire	70	50	87	61	39294
Assistant technique de laboratoire	27	18	28	17	40586
Assistant technique responsable	4	2	4	2	44990
Assistant technologue en tissus humains	5	5	4	4	68034
Attaché administration	1	1	n/a	n/a	n/a
Attaché d'assemblée	1	0	1	0	68034
Auditeur	2	2	4	4	76511
Auxiliaire de laboratoire	1	1	2	2	39294
Auxiliaire de laboratoire	4	4	6	6	40586
Chargé de projet	4	1	11	5	96921
Chargé de projet en amélior. continue	n/a	n/a	1	1	96921
Chargé des processus d'aff. en appro.	n/a	n/a	1	0	96921
Chauffeur	46	2	35	1	37001
Chauffeur	29	2	25	1	38220
Chef de la production et du SAC hôp.	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef à la planification stratégique	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef aux opérations TH	n/a	n/a	1	1	86104
Chef de la comptabilité de gestion	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef de la comptabilité financière	1	1	1	1	86104
Chef de la conformité réglementaire	n/a	n/a	1	1	86104
Chef de la formation réglementaire	2	2	1	1	86104

Emplois	Année 2012		Année 2017		Année 2017 Salaire au maximum de l'échelle salariale de chaque emploi
	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	
Chef de la paie	1	1	1	1	86104
Chef de la planification des collectes	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef de la production	n/a	n/a	1	0	86104
Chef de la qualification des produits	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef de la qualité des systèmes	1	1	1	1	96921
Chef de la référence des donneurs	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef de la transf. et de la qual. prod.	n/a	n/a	1	1	86104
Chef de la transformation	2	1	n/a	n/a	n/a
Chef de l'assurance qualité (niveau 1)	1	1	2	1	86104
Chef de l'assurance qualité (niveau 2)	n/a	n/a	1	1	96921
Chef de l'immunologie	3	3	3	3	96921
Chef des achats	n/a	n/a	1	1	96921
Chef des analyses réglementaires	1	1	1	1	96921
Chef des centres des donneurs	2	1	1	0	86104
Chef des collectes mobiles (niveau 1)	1	1	1	1	86104
Chef des collectes mobiles (niveau 2)	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef des comptes débiteurs et créditeurs	1	1	1	1	86104
Chef des équipements biomédicaux	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef des infra. et des équip. bioméd. QC	n/a	n/a	1	1	86104
Chef des infrastr. et des équip. bioméd.	n/a	n/a	1	0	96921
Chef des investigations	n/a	n/a	1	1	86104
Chef des magasins	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef des notifications et enquêtes	1	1	1	1	76511
Chef des opérations	1	1	1	1	86104
Chef des opérations Québec	n/a	n/a	1	0	96921
Chef des opérations RH Québec	n/a	n/a	1	1	96921
Chef des ressources matérielles	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef des salons des donneurs de plasma	n/a	n/a	2	1	96921
Chef du centre de services	1	0	1	0	86104
Chef du centre d'information d'affaires	n/a	n/a	1	0	96921
Chef du dév. de log. et arch. de données	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef du dév. des sys. d'info. de gestion	n/a	n/a	1	0	96921
Chef du développement des affaires	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef du développement des produits	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef du développement Web	n/a	n/a	1	0	96921
Chef du labo. de cell. sou. (DIR. SC.)	n/a	n/a	1	1	109078
Chef du laboratoire de cellules souches	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef du marketing et des aff. internat.	n/a	n/a	1	1	96921
Chef du recrutement des donneurs	1	0	n/a	n/a	n/a
Chef du regis. de donneurs cell. souches	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef du SAC et de la conf. des doss. don	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef du SAC et gestion de l'inventaire	n/a	n/a	1	1	86104
Chef du service à la clientèle donneur	n/a	n/a	1	1	86104
Chef du transport (niveau 1)	1	1	n/a	n/a	n/a
Chef du transport (niveau 2)	1	0	1	0	86104
Chef en amélioration continue	n/a	n/a	1	1	96921
Chef planif. et affectation de la m.o.	n/a	n/a	1	1	76511
Chef planif. recr. des don. et des bén.	n/a	n/a	1	0	96921
Chef planification de l'approv.	1	1	1	0	86104
Chef recherche et dist. des cell. sou.	n/a	n/a	1	1	96921
Chef sens. et à la qualif. des don. TH	n/a	n/a	1	0	86104
Chef valid. et conf. des proces. d'aff.	n/a	n/a	1	1	96921
Chercheur	n/a	n/a	4	1	96921
Chercheur principal	n/a	n/a	3	3	109078
Commis informatique	9	7	4	4	36327
Commis intermédiaire	9	8	5	3	36327
Commis intermédiaire	3	3	2	2	37510
Comptable	4	2	4	3	68034
Cons. à la formation et au développement	1	1	2	2	76511
Cons. au dév. des communautés cult.	1	1	1	1	68034
Cons. au SAC et conf. des doss. de don.	2	2	1	1	52980
Cons. du registre de don. de cell. sou.	11	10	11	9	68034
Cons. en GRH et rel. avec les employés	3	2	n/a	n/a	n/a
Cons. en recrut. de don. des centres Gl.	1	1	n/a	n/a	n/a

Emplois	Année 2012		Année 2017		Année 2017 Salaire au maximum de l'échelle salariale de chaque emploi
	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	
Cons. en recrutement des donneurs	n/a	n/a	2	2	76511
Cons. en santé mieux-être au travail	2	2	n/a	n/a	n/a
Cons. principal à la form. et au dev.	1	1	n/a	n/a	n/a
Cons. principal à la rému. globale	1	0	1	1	86104
Cons. principal au dev. organisationnel	n/a	n/a	1	1	86104
Cons. principal aux communications int.	1	1	1	1	86104
Cons. principal des serv. RH	1	1	n/a	n/a	n/a
Conseiller aux communications internes	1	1	2	2	68034
Conseiller aux relations publiques	n/a	n/a	1	1	76511
Conseiller aux ressources humaines	4	3	2	2	68034
Conseiller en gestion de l'invalidité	n/a	n/a	2	2	68034
Conseiller en information scientifique	1	0	2	0	68034
Conseiller en marketing	n/a	n/a	1	1	68034
Conseiller en org. de collectes	15	12	13	10	76511
Conseiller en recrutement	n/a	n/a	3	3	68034
Conseiller en relations de travail	n/a	n/a	3	2	86104
Conseiller en santé mieux-être	n/a	n/a	1	1	68034
Conseiller juridique	1	1	2	2	96921
Conseiller principal au recrutement	n/a	n/a	1	1	86104
Conseiller SCD	n/a	n/a	5	5	52980
Contrôleur de projet	1	1	1	1	68034
Coord. à la formation et au dev.	1	1	n/a	n/a	n/a
Coord. conf. des sal. des don. de plasma	n/a	n/a	1	1	68034
Coord. de la gest. de don. et de l'info.	1	1	n/a	n/a	n/a
Coord. des proj. et de la conformité	4	3	9	9	76511
Coord. des services techniques	1	1	n/a	n/a	n/a
Coord. des syst. d'info. de gestion	1	1	n/a	n/a	n/a
Coord. du contrôle de l'inventaire	1	0	1	0	68034
Coordonnateur à la formation	n/a	n/a	3	3	53759
Coordonnateur administratif	1	1	2	2	53759
Coordonnateur au marketing direct	n/a	n/a	1	1	53759
Coordonnateur de projet	1	1	1	1	53759
Coordonnateur de projet	1	1	1	1	76511
Coordonnateur des comités de retraite	n/a	n/a	1	0	68034
Coordonnateur des événements	1	1	1	1	60451
Coordonnateur des infrastructures	n/a	n/a	1	1	60451
Coordonnateur des opérations	1	0	1	0	53759
Coordonnateur des prélèvements	1	1	1	1	60451
Coordonnateur du marketing	2	2	n/a	n/a	n/a
Coordonnateur du télérecrutement	1	0	1	1	53759
Coordonnateur en assignation de la m.o.	2	1	n/a	n/a	n/a
Designer graphique	2	1	1	0	60451
Directeur (niveau 1)	8	6	3	3	96921
Directeur (niveau 2)	21	6	17	3	109078
Directeur (niveau 3)	3	1	7	3	122685
Directeur médical	2	1	1	0	155556
Facilitateur en amélioration continue	n/a	n/a	2	2	68034
Formateur	1	1	n/a	n/a	n/a
Formateur spécialisé en immuno. érythro.	n/a	n/a	1	1	61807
Gestionnaire de produits	1	1	n/a	n/a	n/a
Gestionnaire de produits stables	n/a	n/a	2	2	76511
Gestionnaire princ. de produits stables	n/a	n/a	1	1	86104
Infirmier	224	208	152	138	62553
Journalier	1	0	n/a	n/a	n/a
Magasinier	1	0	n/a	n/a	n/a
Ouvrier de maintenance	1	0	2	0	34908
Planificateur	1	1	1	1	47735
Planificateur de l'entretien	1	0	n/a	n/a	n/a
Prép. à l'entretien des salles blanches	1	0	n/a	n/a	n/a
Prép. du registre de don. de cell. sou.	1	0	n/a	n/a	n/a
Préposé - service aux donneurs	n/a	n/a	20	19	38701
Préposé à l'inscription	n/a	n/a	31	26	38698
Préposé à l'inscription	20	20	7	7	39385
Préposé à l'inscription	38	34	1	1	35690

Emplois	Année 2012		Année 2017		Année 2017 Salaire au maximum de l'échelle salariale de chaque emploi
	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	
Préposé au magasin	5	3	2	1	33470
Préposé au matériel	n/a	n/a	2	1	37698
Préposé courr.mess.repr	1	1	1	1	34089
Préposé polyvalent	1	1	5	3	34089
Président et chef de la direction	1	0	1	0	n/a
Rédacteur aux communications externes	1	1	n/a	n/a	n/a
Relationniste de presse et des méd. soc.	n/a	n/a	1	1	68034
Scientifique	3	2	n/a	n/a	n/a
Secrétaire	12	12	9	9	40295
Secrétaire	5	5	5	5	42383
Secrétaire	4	4	4	4	39294
Secrétaire administrative	21	21	9	9	47735
Secrétaire médicale	7	7	4	4	39294
Spéc. de la conformité et de l'agrément	7	6	n/a	n/a	n/a
Spéc. de la conformité réglementaire	n/a	n/a	4	3	76511
Spéc. de la formation en immuno. érythro	1	1	1	1	68034
Spéc. de l'appro. et des contrats	1	0	3	2	86104
Spéc. des processus d'accréditation	1	1	n/a	n/a	n/a
Spéc. stat. et épidémiologie	1	1	n/a	n/a	n/a
Spécialiste de l'assurance qualité (niveau 1)	2	2	n/a	n/a	n/a
Spécialiste de l'assurance qualité (niveau 2)	9	9	17	16	76511
Spécialiste des investigations	n/a	n/a	2	2	76511
Spécialiste des procédés - TH	n/a	n/a	1	1	86104
Spécialiste des procédés analytiques	n/a	n/a	1	1	76511
Spécialiste des processus d'affaires	1	1	2	2	86104
Spécialiste des progiciels de production	12	10	16	11	76511
Spécialiste des systèmes automatisés	1	0	n/a	n/a	n/a
Spécialiste en validation	2	2	5	2	76511
Spécialiste principal des prog. de prod.	3	1	4	2	86104
Sup. à la planification et à l'entretien	n/a	n/a	1	0	68034
Sup. à la prod. et à la qualif. des prod	n/a	n/a	1	1	76511
Sup. à l'appro. des tissus humains	n/a	n/a	1	1	76511
Sup. à l'interne et à la prép. collectes	n/a	n/a	2	0	76511
Sup. de la gestion des doss. donneurs	1	1	n/a	n/a	n/a
Sup. de la logistique et de l'appro.	1	1	1	1	68034
Sup. de l'appro. des tissus oculaires	1	0	n/a	n/a	n/a
Sup. des bénévoles et des serv. adm.	n/a	n/a	1	1	68034
Sup. des centres des don. et des col.mob	n/a	n/a	3	2	76511
Sup. du labo. de réf. et de cell. sou.	2	1	3	2	76511
Sup. du SAC et conf. des doss. don.	n/a	n/a	1	1	68034
Sup. du salon des donneurs de plasma	n/a	n/a	5	4	76511
Sup. reg. et labo. de cell. sou. et réf.	n/a	n/a	2	2	76511
Super utilisateur (niveau 1)	9	3	5	2	60451
Super utilisateur (niveau 2)	5	4	n/a	n/a	n/a
Superviseur à l'interne	1	0	2	2	76511
Superviseur adjoint au télérecrutement	n/a	n/a	1	0	60451
Superviseur au télérecrutement	2	2	2	2	68034
Superviseur aux opérations - TH	n/a	n/a	1	1	76511
Superviseur de la distribution et du SAH	2	2	n/a	n/a	n/a
Superviseur de la préparation des coll.	1	0	n/a	n/a	n/a
Superviseur de la transformation	1	0	n/a	n/a	n/a
Superviseur de l'assignation de la m.o.	1	0	n/a	n/a	n/a
Superviseur de production	n/a	n/a	1	1	76511
Superviseur des analyses réglementaires	3	3	2	2	76511
Superviseur des centres des donneurs	4	4	6	4	76511
Superviseur des collectes mobiles	17	7	16	8	76511
Superviseur des équipements biomédicaux	n/a	n/a	1	0	76511
Superviseur des magasins	n/a	n/a	1	0	76511
Superviseur des opérations	5	2	5	3	76511
Superviseur des ressources matérielles	1	1	n/a	n/a	n/a
Superviseur des services techniques	3	3	n/a	n/a	n/a
Superviseur du marketing direct	1	1	n/a	n/a	n/a
Superviseur du progr. des bénévoles	1	1	n/a	n/a	n/a
Superviseur du recrutement	2	2	1	1	68034

Emplois	Année 2012		Année 2017		Année 2017 Salaire au maximum de l'échelle salariale de chaque emploi
	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	Effectif total (nombre)	Nombre de femmes sur l'effectif total	
Superviseur du SAC hôpitaux	1	1	n/a	n/a	n/a
Superviseur du transport	3	1	3	0	68034
Superviseur planif. et aff. de la m.o.	n/a	n/a	2	0	68034
Tech. au mark. direct et au télérecrut.	n/a	n/a	1	1	53759
Tech. au mark. direct et aux serv. adm.	n/a	n/a	1	0	53759
Tech. au SAC et conf. des doss. de don.	2	2	1	1	47011
Tech. de soutien à l'aff. de la m.o.	n/a	n/a	3	1	47735
Tech. de soutien aux ressources humaines	n/a	n/a	2	2	47735
Tech. en adm. des régimes de retraite	1	1	n/a	n/a	n/a
Tech. en support à l'ass. de la m.o.	3	3	n/a	n/a	n/a
Technicien à la comptabilité financière	n/a	n/a	1	1	53759
Technicien à la paie	2	2	2	2	53759
Technicien à l'affectation de la m.o.	n/a	n/a	9	7	53759
Technicien aux ressources humaines	5	5	3	2	53759
Technicien comptable	6	4	4	2	47735
Technicien de laboratoire	152	126	131	112	56875
Technicien en assignation de la m.o.	9	8	n/a	n/a	n/a
Technicien en documentation	1	1	1	1	53759
Technicien en exploitation d'immeubles	1	0	1	0	53759
Technicien en génie biomédical	4	0	6	0	60451
Technicien en informatique	6	1	6	1	53759
Technicien en marketing direct	1	1	n/a	n/a	n/a
Technicien en télérecrutement	1	0	n/a	n/a	n/a
Technicien infographie	1	0	1	1	53759
Technicien responsable	11	8	11	7	61807
Technicien SPC	1	1	1	1	47735
Technologue auxiliaire en tissus humains	11	10	28	23	53759
Technologue en tissus humains	4	3	7	4	76511
Technologue préleveur	8	7	n/a	n/a	n/a
Téléphoniste	1	1	1	0	34089
Vice-président (méd)	3	0	3	0	259886
Vice-président (niveau 1)	3	2	1	0	138076
Vice-président (niveau 2)	5	1	2	1	155364
Vice-président (niveau 3)	1	0	3	2	174771